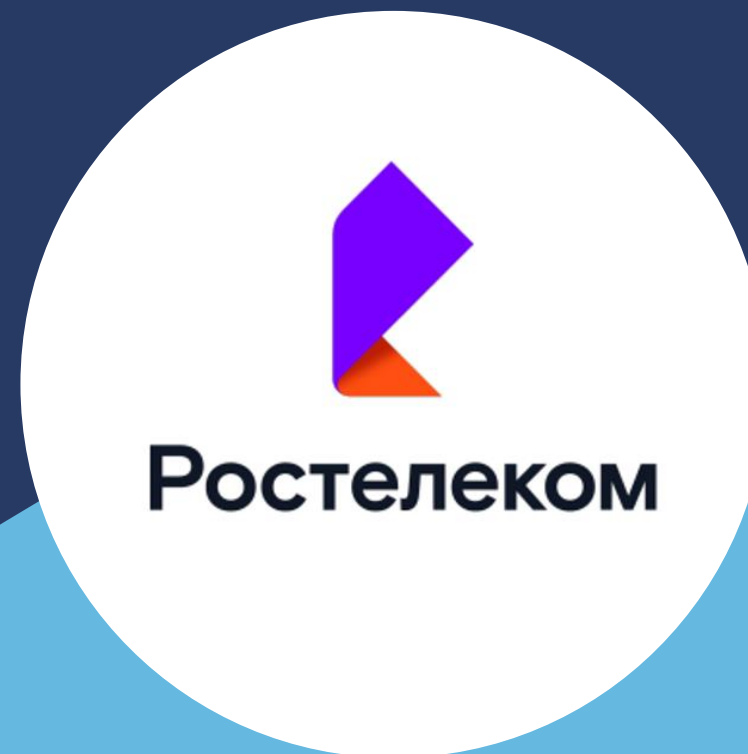


Развитие витрины данных. Практический опыт ПАО «Ростелеком»



Николай Лукашин

06.12.2022

История развития витрины налогового мониторинга

Июль 2019

Октябрь 2019

Апрель 2020

Ноябрь 2020

Май 2021

Апрель 2022

Август 2022
– 2023...2024...



Начало работ



Демонстрация
витрины ФНС



Первое раскрытие
налога на прибыль



Первое раскрытие
НДС



Подключение
Теле2
к витрине
Налогового
мониторинга



Подключение
Башинформсвязь
к витрине
Налогового
мониторинга



Подключение
витрины к АИС
Налог-3

Подключение к
витрине остальных
дочерних обществ
Группы

Кто в нашей команде?

Налоговый департамент

- ✓ Общая координация проекта
- ✓ Подготовка пакета документов при вхождении в НМ
- ✓ Взаимодействие с подрядчиком
- ✓ Продвижение НМ внутри компании
- ✓ Инициация развития витрины
- ✓ Разработка требований к витрине и первичным учетным документам для публикации
- ✓ Бюджет проекта
- ✓ Организация тестирования

Подрядчик

- ✓ Развитие и поддержка витрины данных
- ✓ Реализация интеграции витрины с системой-источником
- ✓ Интеграция с АИС Налог-3

Департамент методологии

- ✓ Разработка форматов налоговых регистров
- ✓ Инициация и сопровождение развития/настройки системы-источника данных (OEBS R12)
- ✓ Участие в подготовке РИБ

Блок ИТ

- ✓ Поддержка и развитие системы-источника данных (OEBS R12), а также интеграции с витриной данных
- ✓ Эксплуатация ИТ-инфраструктуры
- ✓ Организация каналов связи, доступов, защита информации

СВК

- ✓ Реализация требований НМ к СВК

Ограничения и риски, сопровождающие проект

2019 – 2022 – и далее...



**Заказчик – Компания,
Пользователь – ФНС**

Риск перевнедрения или
существенной
переработки
функционала витрины

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ –
АИС НАЛОГ-3



**ИТ-платформа для
реализации витрины**

Минимальный объем
успешных решений на
базе Oracle BI,
интеграция витрины с
OEBS R12

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ –
Внешняя поддержка
Oracle прекращена



**Правительственная
директива по
импортозамещению**

Ограничение
возможности
использования лучших
практик в построении
витрин

НАША ВИТРИНА –
русская
разработка



**Особенности
внутренних процессов
Компании**

Качество и количество
размещенных
первичных
бухгалтерских
документов в ERP



**Регламент и витрина
одновременно**

Подготовка регламента
информационного
взаимодействия
параллельно с
внедрением витрины
данных

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ –
есть разработанные
продукты и есть выбор

Налоговый мониторинг: Ожидания и результаты (1)

ЦЕЛИ НА СТАРТЕ:



Быстрое закрытие налоговых периодов, снижение налоговых рисков



Снижение стоимости налоговой функции

50/50



Цифровизация взаимодействия, отказ от бумаги



Имидж надежного партнера



Оперативное решение проблемных вопросов, в т.ч. через механизм мотивированного мнения

50/50

ТЕКУЩИЙ СТАТУС:

Более раннее использование переплат: сокращение периода проверки на 2-3 года

Отсутствие ВНП и КНП за период, начиная с 2020 года, снижение риска предъявления претензий со стороны налогового органа, в том числе за периоды до вступления в НМ

Сокращение штата сотрудников минимально и не было связано с переходом на НМ

Существенные затраты на ИТ (витрина, интеграции, а также доработка систем-источников)

Увеличился объем запросов по встречным проверкам

Весь документооборот с ФНС в цифровом виде.

Переход на ЭДО:

- входящий 60%
- исходящий 88%
- внутренний 82%
- орг-распорядит. документы 95%

Типизация и структурирование хранения документов

Получена высокая оценка витрины данных и качества раскрываемой информации со стороны непосредственного пользователя – МИ ФНС №7 по КН и руководства ФНС РФ

Открытый диалог с налоговым органом: возможность разрешения спорных вопросов налогообложения в оперативном режиме

Количество полученных мотивированных мнений = 0

Налоговый мониторинг: Ожидания и результаты (2)

ЦЕЛИ НА СТАРТЕ:



Повышение качества первичных учетных документов



Дисциплина подразделений компании во внутренних процессах



Интеграция с дочерними компаниями



Расширение использования витрины на другие органы власти (ФОИВ-ы)

50/50



Внедрение витрины в качестве системного и стабильного ИТ-инструмента взаимодействия

50/50

ТЕКУЩИЙ СТАТУС:

Открытость данных для ФНС напрямую через витрину, отсутствие промежуточного «фильтра» в виде сотрудника налогового подразделения компании

С 30% до 2% снизили долю ПУД, оформленных с дефектами

Наличие витрины данных стимулирует бизнес более ответственно подходить к предоставлению информации

Единая витрина данных является базой для интеграции налоговой функции головной компании и ее дочерних обществ

Компанией подготовлены предложения по расширению возможностей витрины для коммуникации с другими органами власти (помимо ФНС)

Витрина интегрирует в едином формате налоговые данные компаний Группы Ростелеком

Риски необходимости существенной модификации ИТ-ландшафта из-за АИС Налог-3 (форматы регистров, источники данных) и импортозамещения ERP

Спасибо за внимание



Ростелеком