

РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА «ТРЕБОВАНИЯ К ПОДКЛЮЧЕНИЮ К АИС «НАЛОГ-3» ДЛЯ НОВЫХ УЧАСТНИКОВ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА»

02 декабря 2025 г.

Программа мероприятия

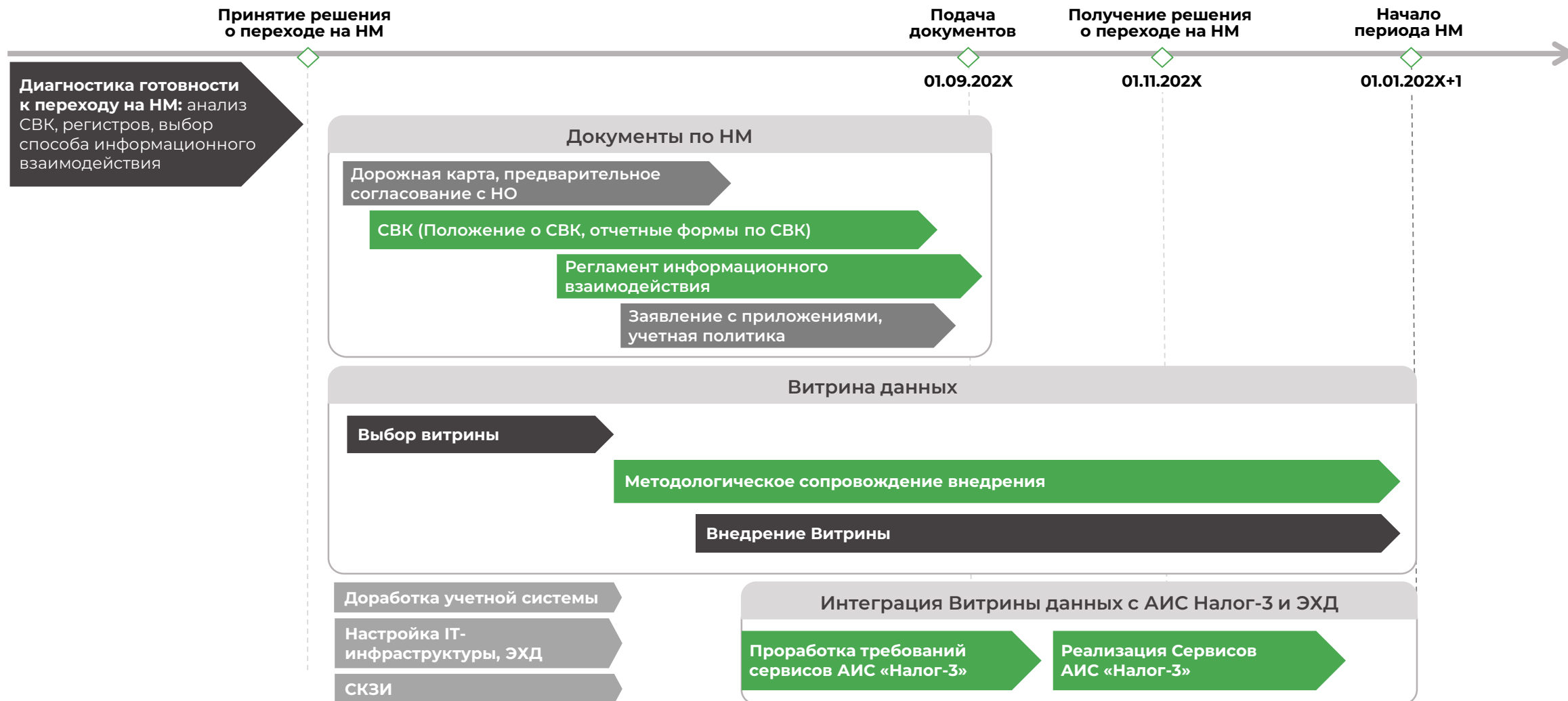
№	Тема выступления	Организация	ФИО, должность
1	Дорожная карта перехода на налоговый мониторинг: на что обратить внимание?	ООО «Б1 – Консалт»	Андрей Сулин , Партнер
2	Экономические эффекты от вступления в налоговый мониторинг	ООО «Б1 – Консалт»	Елена Киселева , Директор
Панельная дискуссия 1 - Информационное взаимодействие			
3	Интеграция АИС «Налог-3» с информационными системами организаций для новых участников НМ	ФНС России	Марина Кирьян , Начальник отдела
4	Метод задачи при выстраивании информационного взаимодействия (нюансы глазами консультанта)	ООО «Б1 – Консалт»	Дарья Манюрова , Старший менеджер
5	Обсуждение актуальных вопросов информационного взаимодействия	ФНС России	Евгения Добротворская , Начальник отдела Управления НМ
6	Опыт информационного взаимодействия в налоговом мониторинге	САО «ВСК»	Ксения Даниленко , Руководитель управления налогового контроля
7	VK Tax Compliance: Развитие вместе с налоговым мониторингом	ООО «VK Цифровые Технологии»	Павел Сергеев , Руководитель группы Presale
Панельная дискуссия 2 - Система внутреннего контроля			
8	Налоговая СВК – реальная, а не «для галочки»: методологические аспекты и технологические возможности <i>Обсуждение вопросов</i>	ООО «Б1 – Консалт»	Елена Киселева , Директор
9	Развитие системы внутреннего контроля от внедрения до применения ИИ <i>Обсуждение вопросов</i>	ГК «АЗОТ»	Мария Беянина , Заместитель генерального директора
10	VK Tax Compliance: Опыт GRC <i>Обсуждение вопросов</i>	ООО «VK Цифровые Технологии»	Павел Сергеев , Руководитель группы Presale

Дорожная карта перехода на налоговый мониторинг: на что обратить внимание?



Андрей Сулин
Партнер
+7 916 592 8867
Andrei.Sulin@b1.ru

Дорожная карта проекта по переходу на налоговый мониторинг



Подводные камни вступления в налоговый мониторинг

01

ДОРАБОТКА СВК ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НМ

Требуется создать /доработать СВК от уровня «Контролируемый» и выше:

- ▶ формализовать внутренние нормативные документы;
- ▶ регламентировать бизнес-процессы компании;
- ▶ желательно автоматизировать систему управления рисками и контрольные процедуры.

02

ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ИТ-СИСТЕМ (ИС) И ДОРАБОТКА СУЩЕСТВУЮЩИХ ИС КОМПАНИИ, В Т.Ч. ДЛЯ СООТВЕТСТВИЯ СЕРВИСАМ АИС «НАЛОГ-3»

Для перехода на НМ в части соблюдения требований ФНС России по информационному взаимодействию требуется осуществить существенные вложения в ИТ-системы в относительно сжатые сроки, а именно:

- ▶ выбрать и реализовать способ информационного взаимодействия, например, Витрину данных;
- ▶ доработать учетную систему с т.з. автоматического формирования показателей налоговой отчетности;
- ▶ внедрить/ доработать электронное хранилище данных (ЭХД) и наполнить его ПУД;
- ▶ настроить интеграцию учетной системы с Витриной данных и ЭХД для соответствия требованиям ФНС России, в т.ч. требованиям сервисов АИС «Налог-3».

03

ВЫДЕЛЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Для успешного функционирования СВК и информационного взаимодействия с налоговым органом в рамках НМ требуется:

- ▶ выделить дополнительный штат для обслуживания НМ;
- ▶ обучить действующих сотрудников или привлечь новых сотрудников, обладающих соответствующими компетенциями

Основные тенденции развития режима налогового мониторинга

Переход от контроля на уровне отдельной Компании к **контролю на уровне Группы компаний**.

Расширение круга потенциальных участников НМ за счет Компаний одной группы

01

Переход от контроля на уровне компаний к **контролю на уровне отрасли**

02

Переход от пост-контролей к превентивным контролям, **прогнозированию и планированию налоговых последствий**

03

Переход от системы проверки «человек-человек» к **системе проверки «машина-машина»**

Стандартизация подходов к проверке и формированию налоговых регистров

Использование **Искусственного интеллекта** как в контрольной деятельности НО, так и в деятельности налогоплательщиков

04

Развитие применения **риск-ориентированного подхода** в рамках налогового мониторинга и усиление глубины проверки в рамках зон риска

05

Расширение объема и содержания предоставляемой информации, в том числе для **обеспечения межведомственного взаимодействия**

Экономический мониторинг

06

Переход к получению **налоговых льгот и преференций** посредством расширенного контроля в рамках налогового мониторинга

07

02

Экономические эффекты от вступления в налоговый мониторинг



Елена Киселева
Директор

Elena.Kiseleva@b1.ru

Экономия от перехода на налоговый мониторинг

Основные направления

Отсутствие **штрафов** по итогам проведения налоговых проверок

01

Сокращение потенциальной **суммы пени** к уплате в связи с **ускоренным закрытием отчетного периода**

02

Сокращение трудозатрат посредством:

- ▶ Уменьшения количества требований по встречным проверкам;
- ▶ Автоматизации процессов по ведению учета и сдачи отчетности;
- ▶ Отсутствия выездных налоговых проверок

03

Отсутствие необходимости в банковской гарантии при ускоренном порядке возмещения НДС

04

Потенциальное **снижение налоговых обязательств**, доначисленных в рамках аудиторских проверок

05

Снижение налоговых рисков за счет возможности **получения мотивированного мнения**

06

Сокращение потенциальной суммы пени к уплате в связи с ускоренным закрытием отчетного периода

- ▶ В общем порядке налоговый период для проверок закрывается **через 3 года**
- ▶ В режиме налогового мониторинга налоговый период закрывается через **9 месяцев** после окончания отчетного года



Сокращение периода, за который может быть проведена налоговая проверка, ведет к уменьшению срока начисления пени и, следовательно, **к снижению потенциальной суммы пени к уплате**

Потенциальное снижение налоговых обязательств, доначисленных в рамках аудиторских проверок

При применении режима налогового мониторинга возможно потенциальное снижение налоговых обязательств, доначисленных в рамках аудиторской проверки, ввиду **сокращения анализируемого периода** по налоговым рискам **до 1 года, а также начисления пеней в меньшем размере.**

Отсутствие необходимости в банковской гарантии при ускоренном порядке возмещения НДС



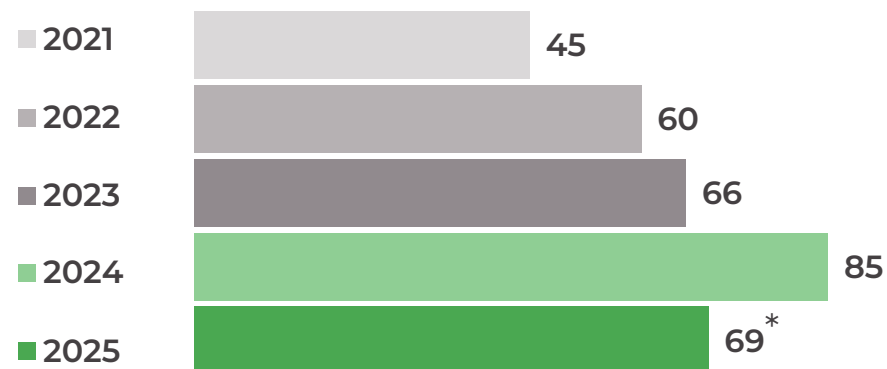
Налоговый мониторинг позволяет организациям применять **ускоренный порядок возмещения НДС при отсутствии банковской гарантии** (п. 1, пп. 6 п. 2 ст. 176.1 НК РФ).

Комиссия гаранта по банковской гарантии варьируется от срока и суммы банковской гарантии, при этом **срок действия банковской гарантии** должен истекать не ранее чем **через 10 месяцев** со дня подачи налоговой декларации (уточненной налоговой декларации), в которой заявлена сумма налога к возмещению (п.4 ст.176.1 НК РФ).

Мотивированное мнение

Количество составленных мотивированных мнений¹

2021-2025



* по состоянию на 16.10.2025



Мотивированное мнение является востребованным и эффективным инструментом снижения налоговых рисков организаций

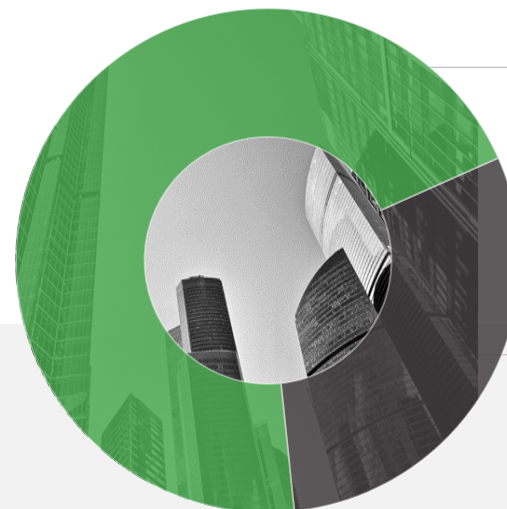
Запрос мотивированных мнений

73%

По запросу участника налогового мониторинга

27%

По инициативе налогового органа



ФНС активно работает над повышением доли мотивированных мнений налоговых органов, составленных по запросам плательщиков в отношении планируемых сделок²

Конкретная экономическая выгода может значительно варьироваться в зависимости от специфики сделок, величины оборотов, особенностей отрасли и структуры бизнеса. В рамках данного примера направление оставлено без оценки.

¹ Аналитический портал ФНС России;

² п. 14(ж) раз.VII Концепции развития и функционирования в Российской Федерации системы налогового мониторинга.

Ожидаемые результаты совершенствования процессов компании после вступления в НМ

1



Минимизация ошибок

- ▶ Координация работы всех служб, от которых зависит корректность налоговой отчетности;
- ▶ Возможность проверки и подтверждения выполнения операций и контролей;
- ▶ Понимание источников ошибок и мер по их устранению.

2



Повышение эффективности процессов и сокращение трудозатрат

- ▶ Развитие СВК и автоматизация процессов усиливают превентивный контроль, что в свою очередь снижает затраты на устранение ошибок;
- ▶ Снижение документооборота с налоговым органом и повышение его эффективности;
- ▶ Снижение трудозатрат на рутинные операции путем автоматизации НУ и внедрения Витрины данных и сервисов АИС Налог-3
- ▶ Развитие ЭДО и ЭХД

3



Долгосрочная устойчивость

- ▶ Прогнозируемость налоговой нагрузки;
- ▶ Понимание налоговых рисков и мер по их устранению;
- ▶ Готовность к инициативам ФНС России по развитию налогового администрирования за счет автоматизации учета и процессов.

Интеграция АИС «Налог-3» с информационными системами организаций для новых участников НМ

Марина Кирьян
Начальник отдела Управления
налогового мониторинга,
ФНС России

Метод задачи при выстраивании информационного взаимодействия (нюансы глазами консультанта)



Дарья Манюрова
Старший Менеджер

Daria.Manyurova@b1.ru

Обеспечение качества данных: лучшие практики

Учетные данные



Систематическая работа с персоналом по вопросам обеспечения «чистоты» учетных данных, полнота контролей за корректностью раскрытия показателей налоговой отчетности



Развитие уровня автоматизации БУ и НУ (постепенные доработки областей, где задействован ручной ввод)



Обеспечение аналитичности и достаточности налоговых регистров, для раскрытия материальных/ существенных позиций налоговой отчетности



Обеспечение достаточности и качества аналитик в журнале операций, реестрах документов, единства БУ и НУ для формирования срезов данных



Реализация связи проводки с ПУД и договором (интеграция учетной системы и ЭХД)



Обеспечение наличия аналитик в учетной системе для реализации логических связей по этапам бизнес-процессов



Сервисы по регистрам (проект)



Сервисы 4, 8, 15
(а также 6, 12 для ответа на требования/ истребования)



Сервисы по ПЛЦ*

Электронный архив

Полнота наполнения первичными документами

Атрибутивный состав документов (**метаданные**)



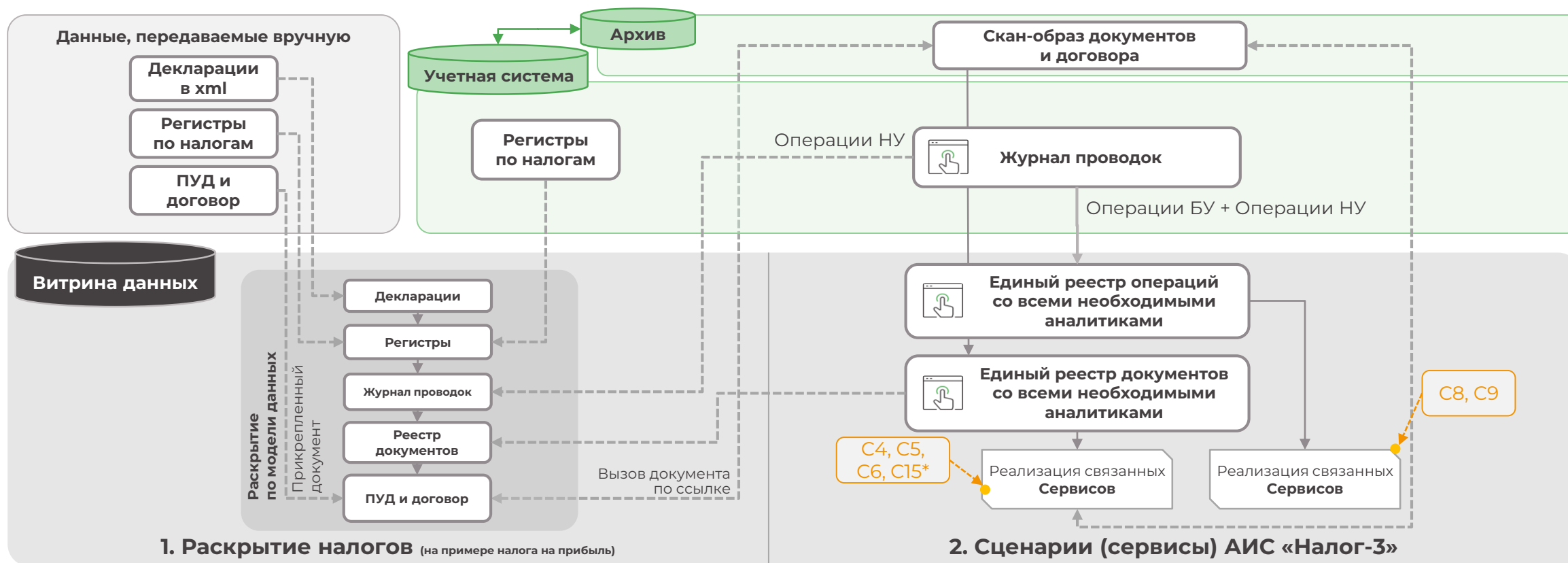
Качество документов в электронном виде

Наличие связи между учетной системой и ЭА

* ПЛЦ – Производственно-логистические цепочки

Обеспечение единства данных: раскрытие и сервисы информационного взаимодействия

* При наличии технической возможности



Приказ ФНС России от 11.05.2021 N ЕД-7-23/476@ «Об утверждении форм и форматов документов, используемых при проведении налогового мониторинга, и требований к ним»

Приказ ФНС России от 13.03.2023 N ЕД-7-23/163@ «Об утверждении Порядка получения доступа налоговых органов к информационным системам организации»

Проектирование раскрытия налогов



05

Сервис получения данных контрагентов и договоров с контрагентами (Сервис 15)

Евгения Добротворская
Начальник отдела Управления
налогового мониторинга,
ФНС России



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Панельная дискуссия №1

Информационное взаимодействие

Вопросы для ФНС России

Что мы ждем в части дальнейшего развития информационного взаимодействия в Новом году (Сервисы, регистры). Чего ожидать, к чему готовиться?

Мы видим, что ФНС начала более пристально смотреть на СВК. Какие самые частые несоответствия Вы можете подсветить? Может ли недостоверная СВК послужить причиной исключения из НМ?

Какие перспективы развития СВК Вы видите, что ожидаете от участников НМ в части СВК?

Вопрос для голосования №1

Перешла ли компания на НМ?

- Уже участник;
- Готовимся к переходу;
- Пока думаем.

Вопрос для голосования №2

Причины/ожидания от вступления в НМ:

- Репутация добросовестного налогоплательщика;
- Быстрое закрытие налогового периода (1 год и 9 мес.) по сравнению с ВНП;
- Отсутствие выездных и камеральных проверок;
- Сокращение запросов по встречным проверкам;
- Возможность получения мотивированного мнения;
- Необходимость получения льгот (СЗПК);
- Желание собственника;
- Естественное следствие уровня развития налоговой функции;
- Дочерняя компания участника НМ;
- Директива для гос. компаний.



Вопрос для обсуждения участниками панельной дискуссии

Почему Вы вступили в НМ? Какие ожидания у Вас были от вступления в НМ?

Вопрос для голосования №3

Какое влияние на процессы компании Вы ожидаете от участия в налоговом мониторинге (множественный выбор)?

- Улучшение СВК;
- Автоматизация налоговой отчетности;
- Развитие ЭДО и ЭХД;
- Упрощение процессов проверок за счет отсутствия камеральных и выездных проверок;
- Сокращение объема документов, предоставляемых налоговому органу;
- Заккрытие спорных налоговых позиций за счет мотивированного мнения;
- Улучшение кредитного рейтинга, упрощение получения финансирования;
- Все вышесказанное.



Вопросы для обсуждения участниками панельной дискуссии

Какие результаты Вы получили, вступив в НМ?

Сколько времени занимает реализация проекта по НМ? От чего зависят сроки реализации проекта? Какие этапы проекта были наиболее трудозатратными? Что бы Вы сейчас сделали по-другому для более быстрого и эффективного перехода на НМ?

Какие изменения в информационной системе и электронном хранилище документов повлекла за собой реализация сервисов АИС «Налог-3»?

Вопрос для голосования №4

Какие сервисы АИС «Налог-3» вызывают наибольшее количество вопросов?

- сервисы, связанные с электронным архивом и иными ИС для передачи сведений о документах и операциях (сервисы 4, 5, 6, 8, 15);
- сервисы по этапам бизнес-процесса и производственно-логистическим цепочкам (сервисы 16, 17, 21);
- сервисы по прогнозам и факторному анализу (18, 19 - общие, 29, 30, 31 - отраслевые (НДПИ, НДС, Акциз на нефтяное сырье));
- сервисы по рискам (25, 26, 27, 28);
- сервисы о финансовых показателях и структуре группы компаний (11, 14, 33);
- сервисы об инвестициях и мерах гос. поддержки (22, 23, 24);
- иные.



Вопрос для обсуждения участниками панельной дискуссии

С какими сложностями Вы столкнулись при реализации сервисов АИС «Налог-3»?

06

**VK Tax Compliance:
Развитие вместе с
налоговым мониторингом**

Павел Сергеев
Руководитель группы Presale
VK Цифровые Технологии

**Перерыв
15 минут**



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Панельная дискуссия №2

Система внутреннего контроля

07

**Налоговая СВК – реальная,
а не «для галочки»:
методологические аспекты
и технологические возможности**



Елена Киселева
Директор

Elena.Kiseleva@b1.ru

Система внутреннего контроля (СВК) – определение и задачи

СВК – это система процедур и мероприятий, созданных и применяемых во всех подразделениях организации и на всех уровнях ее управления, и позволяющая проверить и подтвердить:

- ▶ Эффективность и рациональность деятельности (как организации в целом, так и отдельного подразделения);
- ▶ Достоверность составляемой отчетности (финансовой, налоговой и пр.);
- ▶ Соблюдение законов и нормативных актов.



В области налогообложения, СВК организации предназначена для:

- ▶ Проверки и обеспечения соответствия принятой методологии налогового учета и учетной политики налоговому законодательству;
- ▶ Контроля повсеместности и последовательности применения выбранной методологии;
- ▶ Контроля достоверности составления налоговой отчетности.

Эффективная система внутреннего контроля по налогам должна обеспечивать:

а) покрытие контролями рутинных операций;

б) своевременное и полное выявление нерутинных операций.

Таким образом, взаимодействие налогового органа и налогоплательщика концентрируется на обсуждении особенностей налогообложения нерутинных операций (налоговых рисках).

Формального соответствия СВК теперь недостаточно



Переход на НМ является триггером перехода СВК на новый уровень, при этом первое время превалирует формальный подход к исполнению требований ФНС России.

Положительный внутренний эффект наличия СВК начинает проявляться только на «продвинутом» уровне, на котором создается инфраструктура СВК – создаются подразделения, процессы и методология.



Преимущества зрелой СВК в НМ

- 1 Координация работы всех служб, от которых зависит корректность налоговой отчетности.
- 2 Возможность проверки и подтверждения выполнения операций и контролей.
- 3 Понимание налоговых рисков и мер по их минимизации.
- 4 Фокус на предварительный контроль снижает затраты на устранение ошибок.
- 5 Снижение документооборота с налоговым органом.
- 6 Снижение трудозатрат на рутинные операции (через автоматизацию).

Тенденции развития СВК для целей НМ в 2026 году

Необходимость дополнительной настройки системы управления рисками и системы внутреннего контроля с фокусом на превентивное выявление рисков и внедрение превентивных контролей.

01

Необходимость построения системы управления налоговыми рисками и системы внутреннего контроля на уровне холдинга, а не на уровне одной компании группы.

02

Совершенствование СВК в связи с новыми требованиями АИС Налог-3 (сервисы с 02.06.25, ранее проекты):

- ▶ Сервис направления запроса на получение сведений о наличии риска у организации по документу (Сервис 25);
- ▶ Сервис направления запроса на получение сведений о наличии риска у организации по отчетному документу (Сервис 26);
- ▶ Сервис направления запроса на получение сведений о наличии риска у организации за период (Сервис 27);
- ▶ Сервис направления запроса на получение сведений о наличии риска у организации по реквизитам контрагента (Сервис 28)

03

Необходимость автоматизации контрольных процедур и сбора статистики их выполнения

04

Необходимость адаптации СВК к требованиям АИС Налог-3 в связи с внедрением справочников рисков (СРИСК) и контролей (СКОНТ).

05

Необходимость учета отраслевых рисков и внедрения новых контролей при формировании матрицы рисков и контролей.

06

СВК для целей НМ: план действий

Новый участник

1. Создание внутренних документов в области СВК

2. Формализация внутренних процессов (Графики закрытия, регламенты, инструкции)

3. Формирование матрицы рисков и контрольных процедур

4. Оценка уровня организации СВК на соответствие требованиям ФНС России

5. Подготовка отчетных форм СВК, необходимых для перехода на НМ

Действующий участник

1. Пересмотр (обновление/доработка) внутренних документов в области СВК

2. Формализация внутренних процессов (Графики закрытия, регламенты, инструкции)

3. Актуализация подходов к формированию результатов выполнения контрольных процедур (сбор статистики)

4. Тестирование и оценка контрольных процедур – обновление реестра рисков и КП

5. Актуализация отчетных форм СВК, необходимых для НМ

Путь совершенствования СВК



Вопрос для обсуждения участниками панельной дискуссии

Расскажите о своем подходе к внедрению СВК: Вы ориентировались на минимальные требования для НМ или использовали НМ как повод для полноценного ее развития?

Вопрос для голосования №6

Какое влияние от НМ на систему управления налоговыми рисками Вы ожидаете?

- консолидация управления рисками, унификация подхода;
- закрытие методологических рисков через мотивированные мнения;
- снижение рисков за счет автоматизации процессов;
- снижение рисков за счет совершенствования СВК;
- снижение резервов на налоговые риски при аудите бух. отчетности за счет «быстрого закрытия» периодов (1 год и 9 месяцев вместо 3 лет).



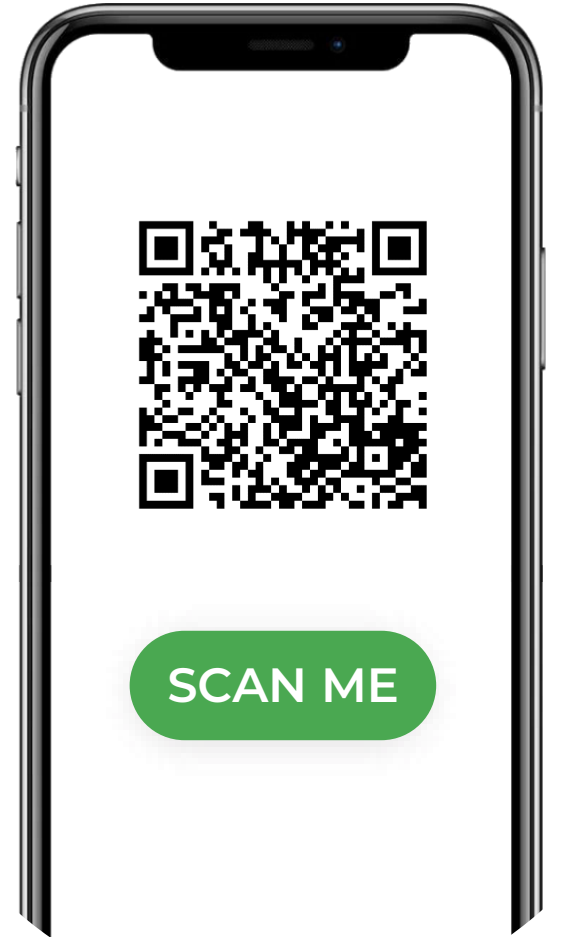
Вопрос для обсуждения участниками панельной дискуссии

Как повлиял НМ и внедрение СВК на управление рисками как на уровне компании, так на уровне группы компаний?

Вопрос для голосования №7

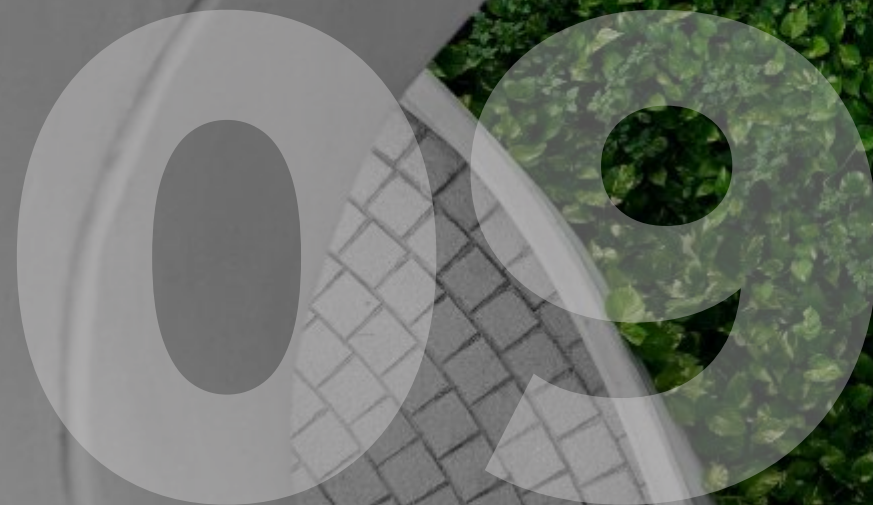
Автоматизированы ли у Вас контрольные процедуры и сбор статистики их выполнения?

- да, автоматизированы контроли;
- да, автоматизирован сбор статистики выполнения контрольных процедур;
- да, автоматизированы контроли и сбор статистики их выполнения;
- нет, но планируем автоматизировать;
- нет, не автоматизированы.



Вопрос для обсуждения участниками панельной дискуссии

Расскажите о Вашем опыте автоматизации СВК, в т.ч. контрольных процедурах, системе управления рисками. Осуществляли ли Вы оценку снижения трудозатрат при автоматизации СВК?



VK Tax Compliance: Опыт GRC

Павел Сергеев
Руководитель группы Presale
VK Цифровые Технологии

Ваши вопросы



Скачать руководство
по налоговому
мониторингу



Запросить
индивидуальную
консультацию

О ГРУППЕ КОМПАНИЙ Б1

Группа компаний Б1 предлагает многопрофильные услуги в сфере аудита, стратегического, технологического и бизнес-консалтинга, сделок, оценки, налогообложения, права и сопровождения бизнеса.

Мы работаем свыше 35 лет в России и 25 лет в Беларуси. За это время в компаниях группы создана сильная команда специалистов с обширными знаниями и опытом реализации сложнейших проектов. Наша практика представлена в 12 городах: Москве, Минске, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Тольятти и Челябинске.

Группа компаний Б1 помогает клиентам находить новые решения, расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность, а также повышать свою финансовую устойчивость и кадровый потенциал.

© 2025 ООО «Б1 – Консалт»
Все права защищены.