

ЧЕМУ УЧАТ В ШКОЛЕ...?

ГОРИЗОНТЫ ШКОЛЫ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА

ОЛЬГА ДИВНЕНКО

Руководитель комплексного образовательного
проекта «Школа налогового мониторинга» АО «ГНИВЦ»

22 октября 2025

г. Москва, ул. Покровка, 47

Цифровое деловое пространство

ЭКСПЕРТЫ

Центральный аппарат ФНС России

**КРАШЕНИННИКОВА
МАРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

начальник Управления налогового мониторинга
ЦА ФНС России

**ДОБРОТВОРСКАЯ
ЕВГЕНИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

заместитель начальника отдела нормативного правового и
организационного обеспечения
налогового мониторинга

**КИРЬЯН
МАРИНА РОМАНОВНА**

начальник отдела внедрения информационных технологий в
налоговом мониторинге

**БАРИНОВА
ЕЛЕНА ОЛЕГОВНА**

заместитель начальника отдела развития
СВК и управления рисками

ЭКСПЕРТЫ

АО «ГНИВЦ»

МЕЛЕШКО

ЕВГЕНИЙ СЕРГЕЕВИЧ

директор Департамента корпоративных информационных систем АО «ГНИВЦ»

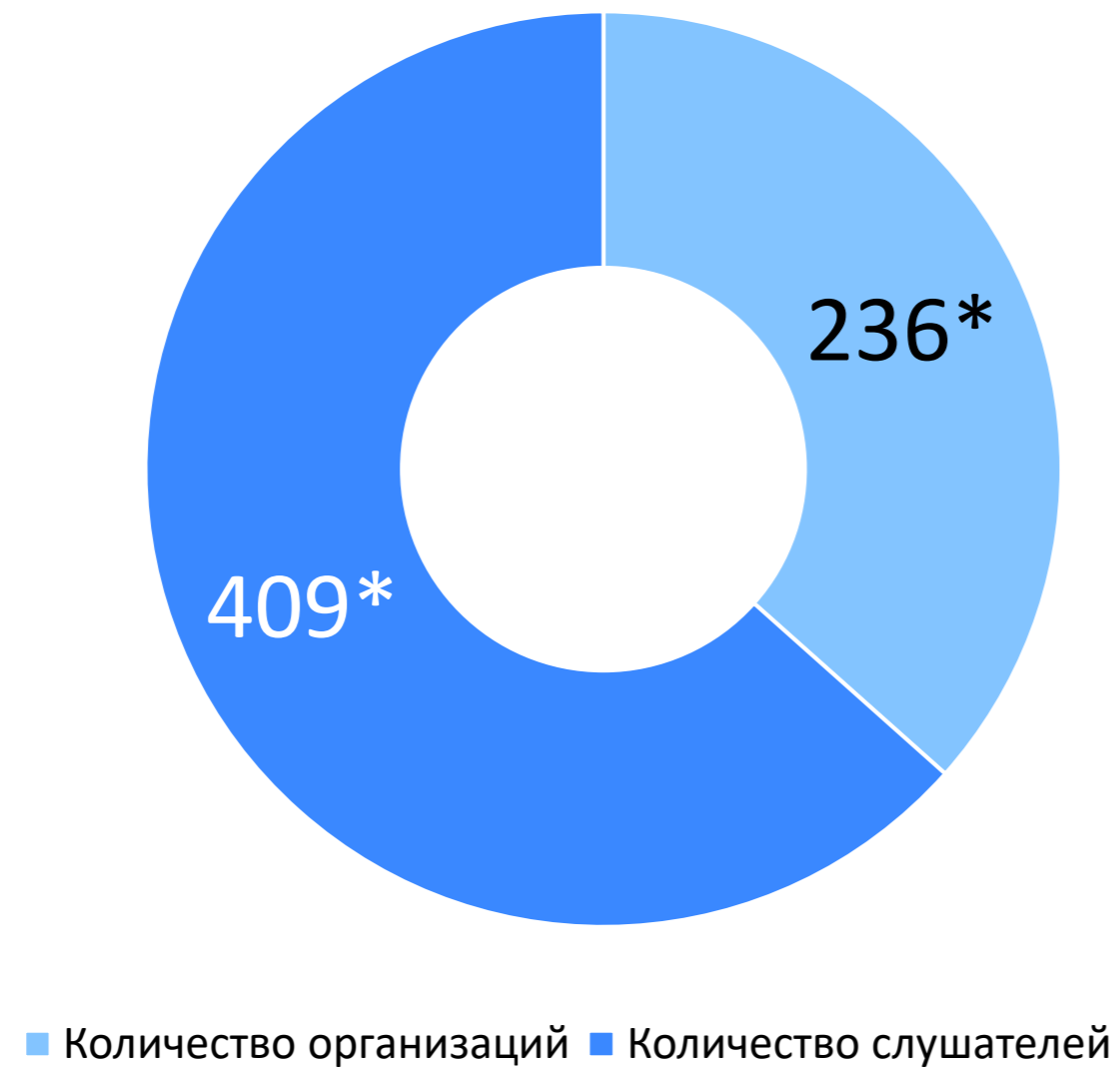
ВАСИЛЮК

ВАСИЛИЙ ВИКТОРОВИЧ

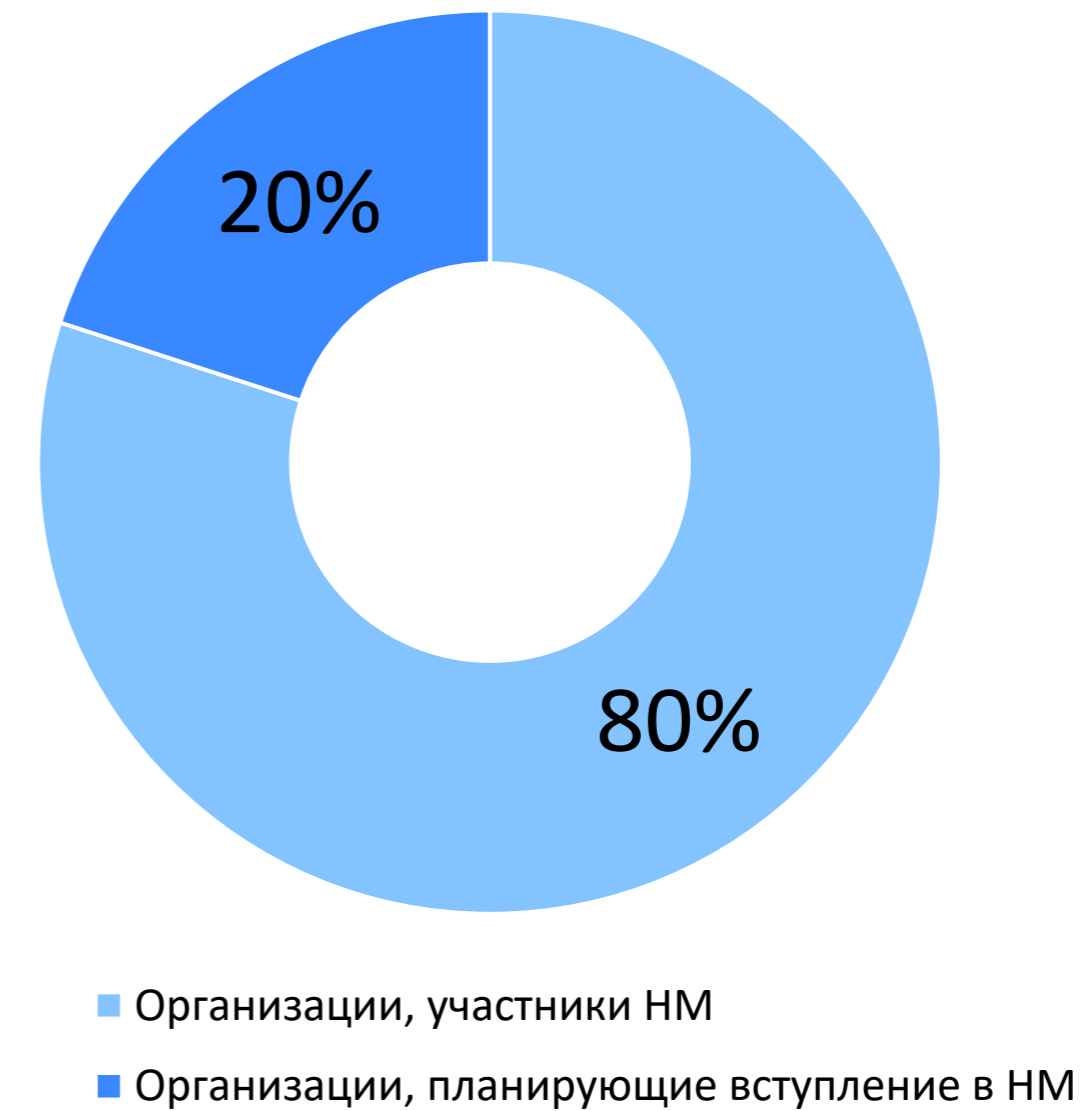
начальник отдела системного анализа Управления методологии и аналитики АО «ГНИВЦ»

СТАТИСТИКА 2022 - 2025

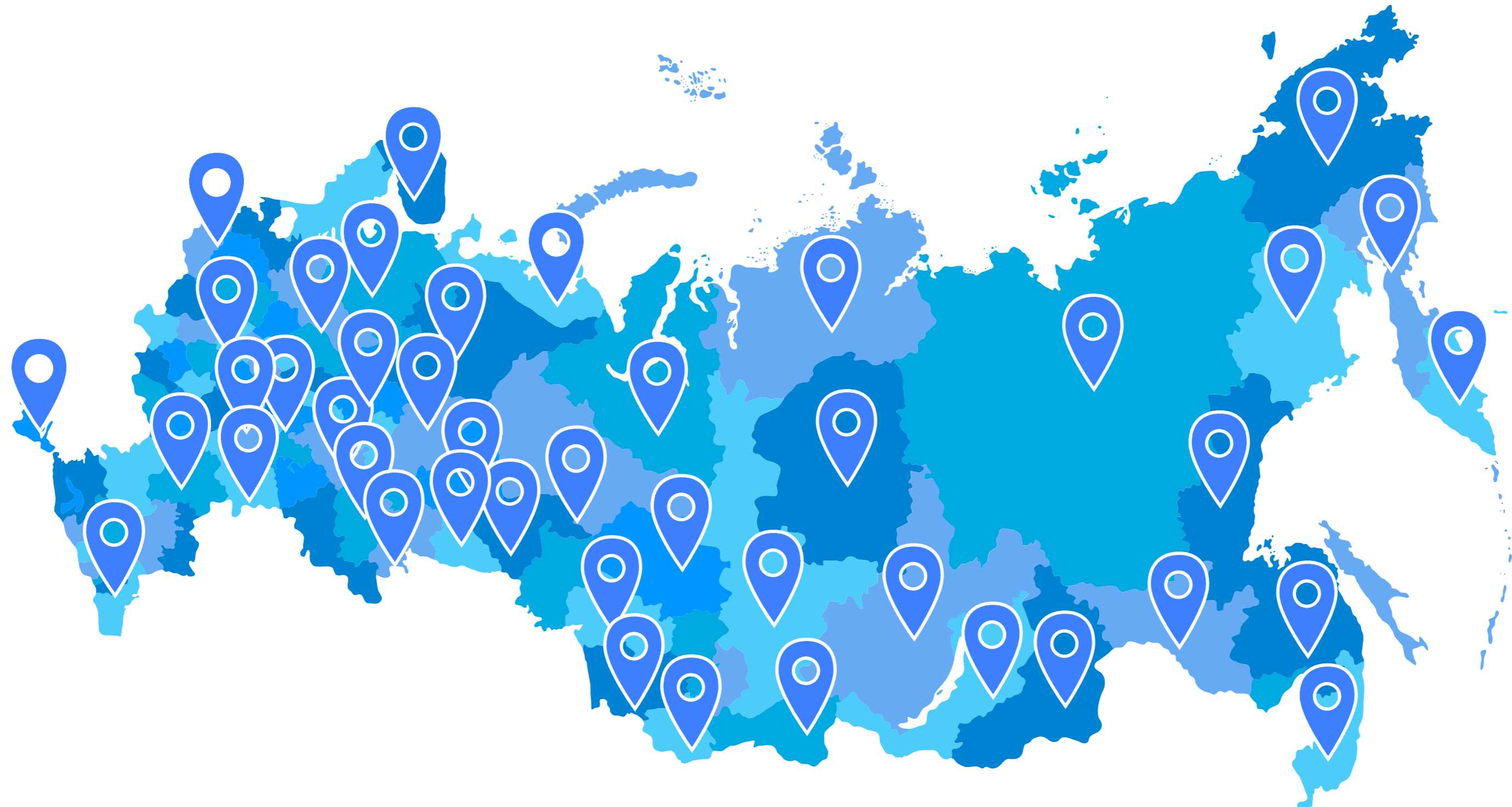
КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ/СЛУШАТЕЛЕЙ КПК



КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ
ПО ОТНОШЕНИЮ К НМ (%)



2022 – 2025 ГЕОГРАФИЯ



ГОРИЗОНТ 1*. ЧЕМУ УЧАТ В ШКОЛЕ: 2025 – ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

1. «Сервисы информационного взаимодействия: прямое подключение систем участников налогового мониторинга к АИС "Налог - 3". Продвинутый уровень»

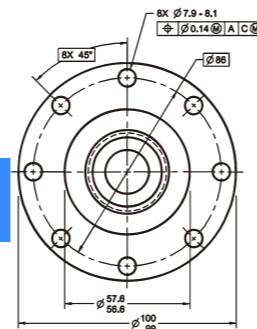
(ОБНОВЛЕННАЯ «ИНТЕГРАЦИЯ»,
31 ОКТЯБРЯ И 12 ДЕКАБРЯ)

2. «Система внутреннего контроля организации для целей налогового мониторинга»

(ОБНОВЛЕННЫЙ КУРС, 28 НОЯБРЯ)

3. «Цифровая трансформация налоговой функции в налоговом мониторинге»

(НОВЫЙ КУРС, 5 ДЕКАБРЯ)



КАК УЧАТСЯ ВЗРОСЛЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ?

СОВСЕМ НЕ ТАК, КАК ВЗРОСЛЫЕ, СТУДЕНТЫ И ДЕТИ

Вы (лично)
НАПРАВЛЯЕТЕ СОТРУДНИКОВ
НА ОБУЧЕНИЕ?

СЧИТАЕТЕ ЛИ ВЫ,
ЧТО ВЫ
КАК СЛУШАТЕЛЬ/РУКОВОДИТЕЛЬ
– МОЖЕТЕ ВЛИЯТЬ НА КАЧЕСТВО ОБУЧЕНИЯ?

ГОРИЗОНТ 2*. ПОДГОТОВКА К ОБУЧЕНИЮ:

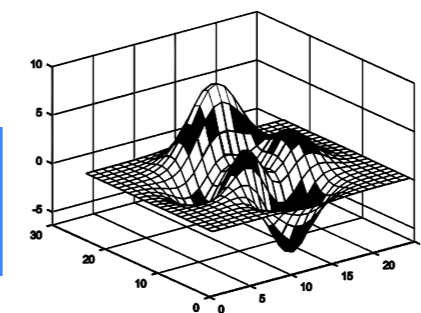
От Руководителя Компании – четкая установка на результат/получение консультации по индивидуальному кейсу

От слушателей - установка на взаимодействие с экспертами и разработчиками: ближний круг;
от ШНМ – диалоговый формат Программы

От слушателей – подготовка запросов и вопросов заранее;
от ШНМ - сбор данной информации – и передача экспертам Программы

От слушателей - установка на взаимодействие с коллегами (партнерами);
от ШНМ – командообразование, работа в мини-группах, кофе-паузы и обед

* Видимая граница (линия кажущегося соприкосновения) неба и земной или водной поверхности, а также небесное пространство над этой границей



ГОРИЗОНТ 3*. АКТИВНОСТЬ НА ОБУЧЕНИИ

Командообразование и установка
на результат: в начале обучения

Практика и «теория»: 50/50 + Разбор
экспертами кейсов слушателей

Подведение итогов через вопрос «Получил ли
ответ на свой вопрос? Понял ли подход к
решению своего кейса?»

Передача опыта - «слушатель – слушатель» +
«слушатель – эксперт»



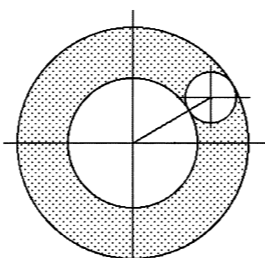
ГОРИЗОНТ 4*. ПОСТ-ТРЕНИНГОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Слушатель после обучения: система передачи знаний другим коллегам и сотрудникам – *Вам помочь?*

Чат группы продолжает работать как пространство для коммуникации

Клуб выпускников ШНМ:

- посттренинговый вебинар после завершения основного курса; (уточнение/закрепление/развитие)
- Банк рабочих кейсов от выпускников ШНМ



БЕСПЛАТНЫЕ ВЕБИНАРЫ ОТ ЭКСПЕРТОВ

БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ

**«СВК В НАЛОГОВОМ МОНИТОРИНГЕ:
ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ»**

28 ОКТЯБРЯ 2025 ГОДА

**«НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ: СЕРВИСЫ ИНФОРМАЦИОННОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
2025-2026»**

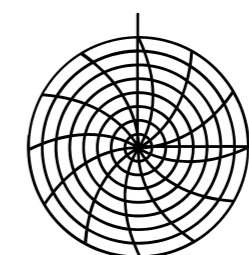
14 НОЯБРЯ ГОДА

ГОРИЗОНТ 5*. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

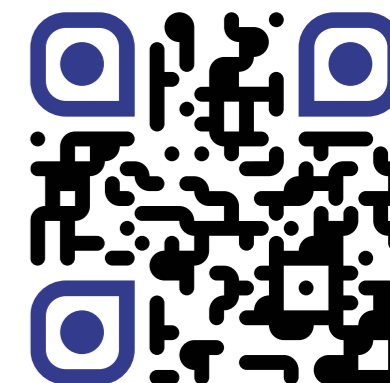
1. Какой запрос у компании
(какой результат хотите получить)

2. Какое количество человек хотите обучить?

3. Важно ли сотрудникам получить
удостоверение о повышении квалификации?



ГДЕ ЖИВЕТ ШКОЛА НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА



[Ближайший вебинар](#) [Ближайший курс](#) [Программа курса](#) [Почему наши курсы для вас?](#) [Наши эксперты](#) [Записаться](#)

ШКОЛА НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА

БЛИЖАЙШИЙ ВЕБИНАР

28.10.2025

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В НАЛОГОВОМ
МОНИТОРИНГЕ: НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ

Спикеры: Баринаева Елена

Начало в 10:00 (по московскому времени)

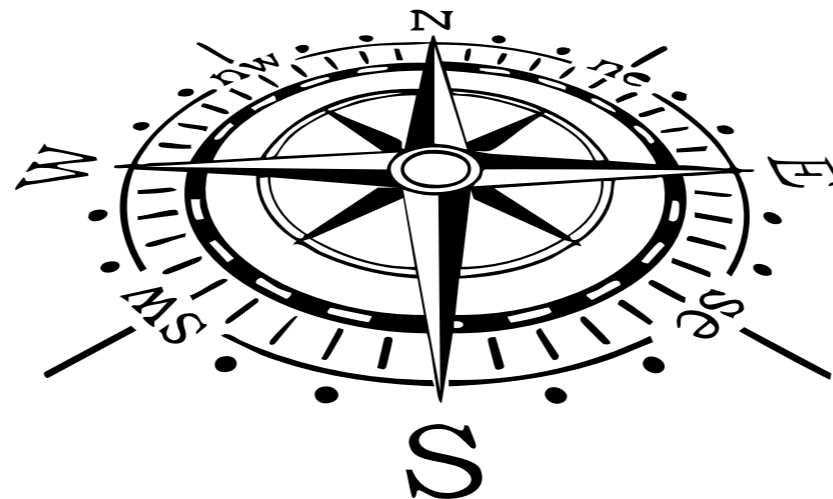
Длительность: 60 минут

[записаться](#)

[подробнее о вебинаре](#)

“ ГОВОРЯТ, ДО ГОРИЗОНТА ДОЙТИ НЕЛЬЗЯ.
НО ПРОФЕССИОНАЛЫ И ТВОРЦЫ ГОТОВЫ С ЭТИМ ПОСПОРИТЬ,
ВЕДЬ НА ПУТИ К НЕМУ – МЫ СТАНОВИМСЯ СИЛЬНЕЕ И СОВЕРШЕННЕЕ. ”

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!
ЖДЁМ ВАС В НАШЕЙ ШКОЛЕ



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ШКОЛЫ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА АО «ГНИВЦ»

ВКОНТАКТЕ



nalog.school

Info@nalog.school

+7 (916) 272-43-25

+7 (985) 863-05-86



TELEGRAM

