

# ИИ в налоговых процессах

Анна Гончарова

Руководитель управления налогового администрирования и  
анализа налоговой эффективности  
ПАО ГМК Норильский никель

# Генеративный AI – драйвер повышения производительности Компании



- **Снижение трудоемкости на повседневные задачи** от резюме встреч до формирование писем и презентаций

- **Повышение эффективности** обслуживания техники
- **Снижение зависимости** к компетенции персонала



- **Уменьшение рутины и ускорение** в работе налоговой, юридической, финансовой и бухгалтерской службы

- **Высвобождение технолога от рутины** делопроизводства

# Перспективные направления использования ИИ в работе налогового подразделения



- 01 Анализ изменений законодательства
- 02 Подготовка ответов на требования налоговых органов
- 03 Подготовка ответов по вопросам налогообложения по внутренней нормативной базе компании
- 04 Анализ договоров, документов, налоговых регистров и иной информации
- 05 Контроль применения единой методологии дочерними обществами
- 06 Анализ матрицы контрольных процедур по бухгалтерскому и налоговому учету
- 07 Классификация движимого и недвижимого имущества

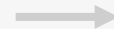
# AI - помощник Налогового службы как стратегический ключ к повышению эффективности методологической поддержки



## Проблематика

## Ожидаемые эффекты:

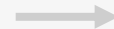
Большой объем запросов в метод. службы



**Сокращение времени** на поиск и подготовку ответа



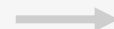
Выбор между скоростью и качеством



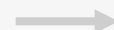
**Снижение риска** пропустить значимые законодательные изменения или судебную практику



Интенсивное изменение внешней среды (нормы, законы, судебная практика)



**Использования потенциала сотрудников** для более креативных задач



**Повышение качества** ответов и уровня метод. поддержки

