



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ГНИВЦ



**НАЛОГОВЫЙ  
МОНИТОРИНГ**

# ШКОЛА НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА

ДЛЯ БУДУЩИХ УЧАСТНИКОВ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА

*НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ*

Екатерина Хватова

Куратор Школы налогового мониторинга

Отдел бизнес-образования Управления организации  
и координации учебно-методической работы АО «ГНИВЦ»

МОСКВА 2022 - 2025



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА **ГНБЦ**

# ЭКСПЕРТЫ

РАЗРАБОТЧИКИ  
ПРОГРАММЫ –  
ПРЕПОДАВАТЕЛИ  
ЦА ФНС

**КРАШЕНИННИКОВА  
МАРИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

*Начальник управления налогового  
мониторинга ЦА ФНС России*

**КИРЬЯН  
МАРИНА РОМАНОВНА**

*Начальник отдела внедрения информационных  
технологий в налоговом мониторинге*

**ДОБРОТВОРСКАЯ  
ЕВГЕНИЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

*Заместитель начальника отдела  
нормативного правового и организационного  
обеспечения налогового мониторинга*

**БАРИНОВА  
ЕЛЕНА ОЛЕГОВНА**

*Заместитель начальника отдела развития СВК  
и управления рисками*



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА **ГНИВЦ**

# ЭКСПЕРТЫ

ПРЕПОДАВАТЕЛИ  
– АО «ГНИВЦ»

**МЕЛЕШКО  
ЕВГЕНИЙ СЕРГЕЕВИЧ**

*Директор Департамента  
корпоративных информационных  
систем АО «ГНИВЦ»*

**ВАСИЛЮК  
ВАСИЛИЙ ВИКТОРОВИЧ**

*Начальник отдела системного анализа  
Управления методологии и аналитики  
АО «ГНИВЦ»*



# 2022 – 2025 – ПУТЬ ШКОЛЫ

## 1. «НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ»\*

- 115 ОРГАНИЗАЦИЙ
- 198 ЧЕЛОВЕК
- С 2025 – НЕ ПРОВОДИТСЯ

## 2. «СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА»

- В 2023 - ЗАПУСК
- 53 ОРГАНИЗАЦИИ;
- 100 ЧЕЛОВЕК

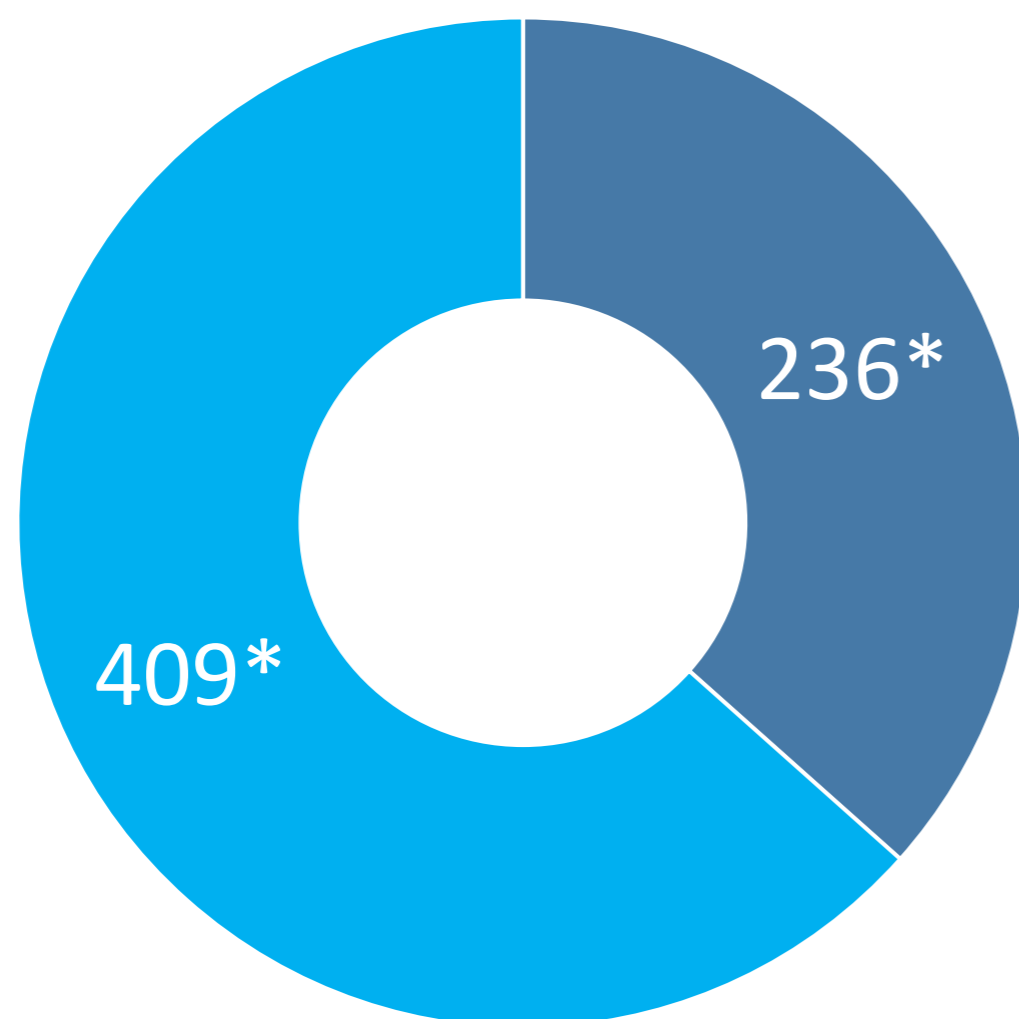
## 3. «ИНТЕГРАЦИЯ АИС НАЛОГ-3 С ИНФОРМАЦИОННЫМИ СИСТЕМАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ - УЧАСТНИКОВ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА»

- В 2023 - ЗАПУСК
- 68 ОРГАНИЗАЦИЙ
- 111 ЧЕЛОВЕК



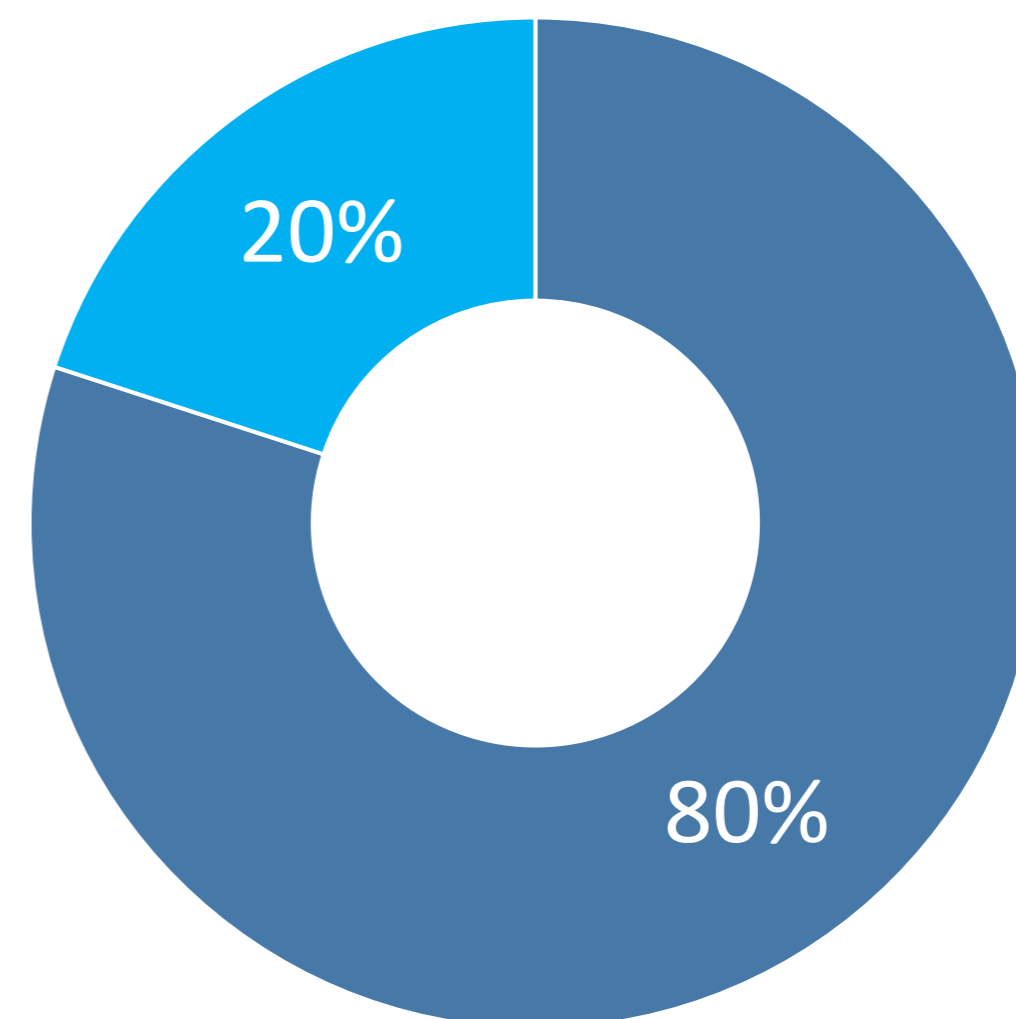
# СТАТИСТИКА 2022 - 2025

КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ/СЛУШАТЕЛЕЙ КПК



■ Количество организаций    ■ Количество слушателей

КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ ПО  
ПО ОТНОШЕНИЮ К НМ (%)



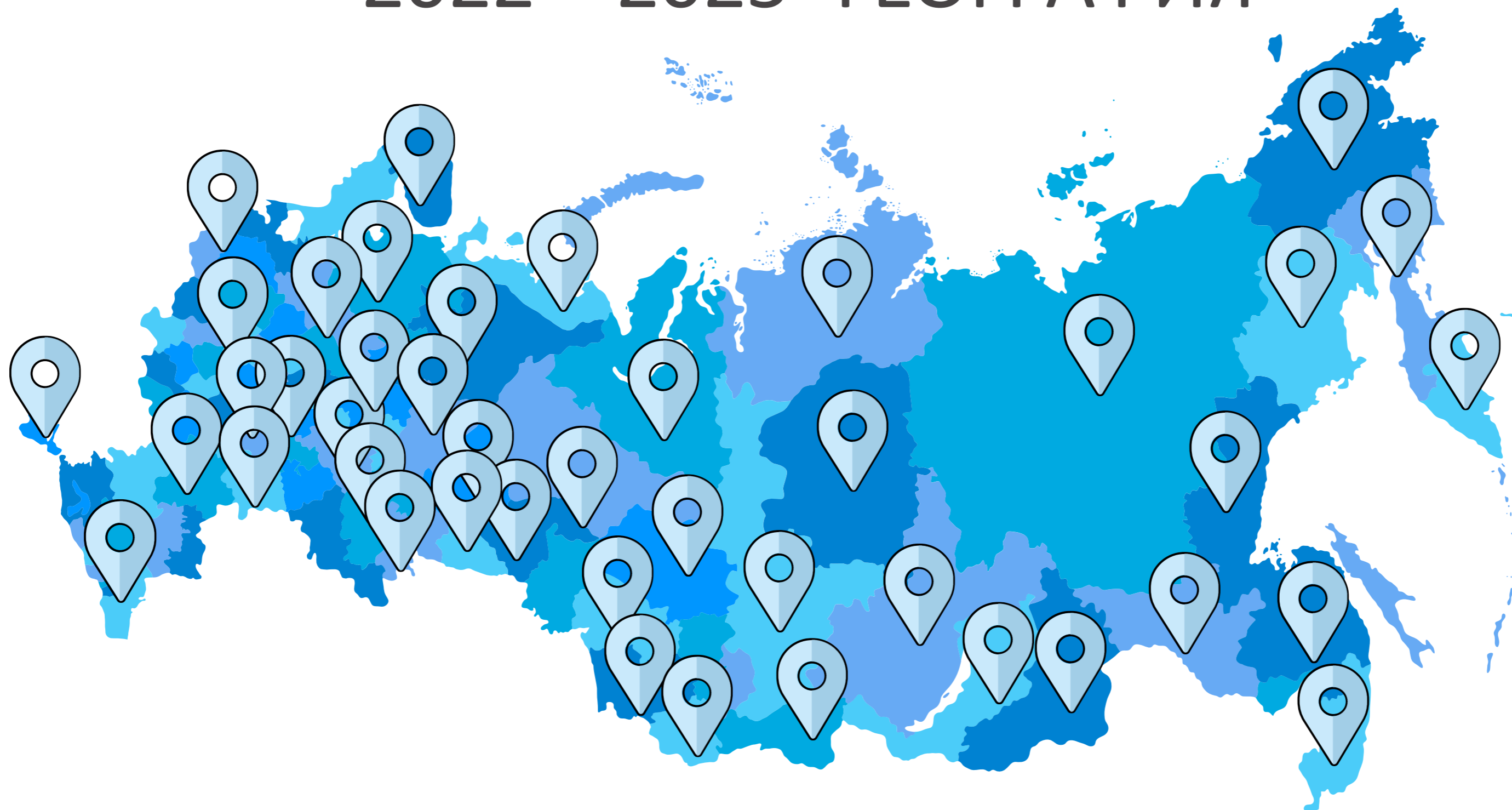
■ Организации, участники НМ  
■ Организации, планирующие вступление в НМ



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА ГНБЦ

# 2022 – 2025 -ГЕОГРАФИЯ





# СТАТУСЫ СЛУШАТЕЛЕЙ КПК

ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

---

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

---

РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВ  
И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

---

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

---

ЮРИСТ, АДВОКАТ КОМПАНИИ

РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА  
НАЛОГОВОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ

---

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА  
ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО АУДИТА

---

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА НАЛОГОВОЙ  
ЭКСПЕРТИЗЫ

---

ДИРЕКТОР УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  
И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

---

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА СИСТЕМНОГО  
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ, ИТ -  
ДЕПАРТАМЕНТА



# 2022 – 2025 ИНДЕКС ЛОЯЛЬНОСТИ (СОВОКУПНЫЙ)

## 1. «НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ»

➤ **NPS = 75 %**

## 2. «СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА»

➤ **NPS = 80%**

## 3. «ИНТЕГРАЦИЯ АИС НАЛОГ-3 С ИНФОРМАЦИОННЫМИ СИСТЕМАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ - УЧАСТНИКОВ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА»

➤ **NPS = 100%**



# ПЛЮСЫ ШКОЛЬНОГО СООБЩЕСТВА

## ОЧНЫЕ КУРСЫ

- Выдача удостоверения о повышении квалификации
- Постоянное обновление программ
- Разбор кейсов по запросам слушателей
- Личное взаимодействие с экспертами и разработчиками
- Прямая связь с кураторами ШНМ в ТГ-группах слушателей



**БОНУС:** сертификат ИПБР, скидки для компаний – более 1 участника

## ВЕБИНАРЫ

- Новое и актуальное о налоговом мониторинге
- Вопросы формируем от слушателей заранее
- Разбор кейсов по запросам слушателей
- Ответы на дополнительные вопросы слушателей в течение недели после вебинара
- Один вебинар в 1-2 месяца



**БЕСПЛАТНЫЙ ФОРМАТ**



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

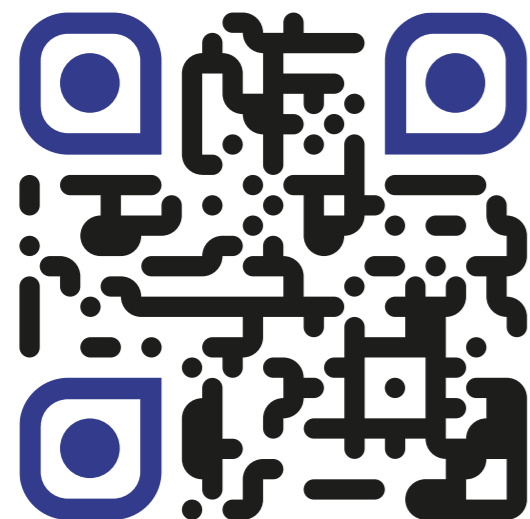
ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА **ГНБЦ**

# БЕСПЛАТНЫЕ ВЕБИНАРЫ И КОНСУЛЬТАЦИИ ОТ ЭКСПЕРТОВ И РАЗРАБОТЧИКОВ

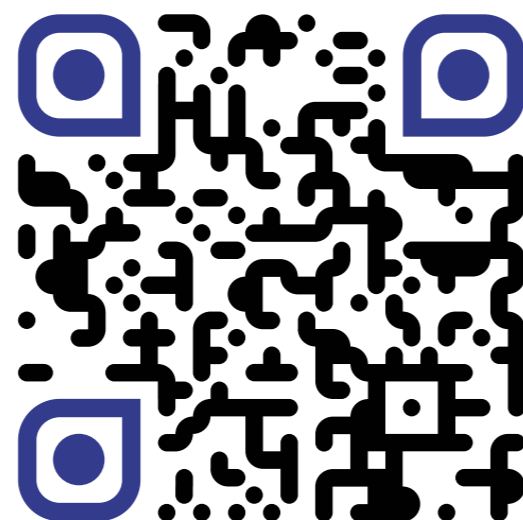
## КОНСУЛЬТАЦИИ ОТ РАЗРАБОТЧИКОВ



ВИТРИНА ДАННЫХ  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА



НАЛОГОВЫЙ  
МОНИТОРИНГ НА  
ПЛАТФОРМЕ 1С



Вебинары  
от приглашенных  
экспертов ЦА ФНС  
с актуальной  
информацией о НМ



# 2025 – ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

**1. «СЕРВИСЫ  
ИНФОРМАЦИОННОГО  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ:  
ПРЯМОЕ ПОДКЛЮЧЕНИЕ  
СИСТЕМ УЧАСТНИКОВ  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА  
К АИС "НАЛОГ - 3".  
ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ»**

**(ОБНОВЛЕННАЯ  
«ИНТЕГРАЦИЯ»)**

**2. «СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО  
КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ  
ЦЕЛЕЙ НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА»**

**(ОБНОВЛЕНИЕ, ЗАПУСК  
ОКТАБРЬ, 2025)**

**3. «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
НАЛОГОВОЙ ФУНКЦИИ В  
НАЛОГОВОМ МОНИТОРИНГЕ»**

**(НОВЫЙ КУРС, ЗАПУСК ОКТАБРЬ,  
2025)**



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА **ГНИВЦ**

# ДАТЫ БЕСПЛАТНЫХ ВЕБИНАРОВ БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ



19 августа

**«СВК в налоговом  
мониторинге:  
взгляд в будущее»**



2 сентября

**«Налоговый мониторинг:  
Сервисы информационного  
взаимодействия  
2025-2026»**

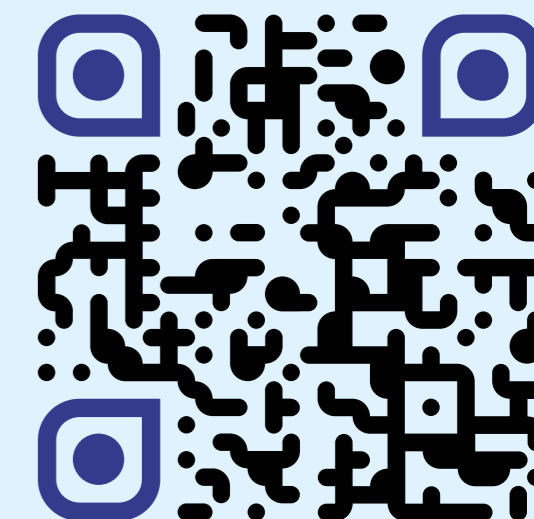


16 сентября

**«Построение цифрового  
профиля группы компаний  
в налоговом мониторинге»**



«СЕРВИСЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ:  
ПРЯМОЕ ПОДКЛЮЧЕНИЕ СИСТЕМ УЧАСТНИКОВ НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА К АИС "НАЛОГ - 3". ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ» »  
**11 ИЮЛЯ 2025 ГОДА, ОЧНО, КУЗНЕЦКИЙ МОСТ, 19 С1**



- Демонстрация функциональных возможностей рабочего места участника Налогового мониторинга разработчиками
- Разбор ключевых положений инструкции по порядку подключения информационной системы организации к АИС «Налог-3»
- Особенности подключения организаций в зависимости от выбранного типа СКЗИ на основе опыта успешно подключившихся участников налогового мониторинга
- Практический опыт подключения организаций, входящих в группу компаний
- Обзор изменений в сервисах информационного взаимодействия



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ШКОЛА  
НАЛОГОВОГО  
МОНИТОРИНГА **ГНИВЦ**

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## АО «ГНИВЦ»

ЦИФРОВАЯ АКАДЕМИЯ,  
УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И КООРДИНАЦИИ  
УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ АО «ГНИВЦ»  
ОТДЕЛ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ

ВКонтакте



[nalog.school](https://nalog.school)

[kpk@gnivc.ru](mailto:kpk@gnivc.ru)

+7 (916) 272-43-25

+7 (985) 863-05-86



Telegram

