


Экономический эффект от внедрения налогового мониторинга

The background of the slide is a vibrant, abstract digital composition. It features a grid of glowing blue and orange lines forming a network. Overlaid on this are various icons: a cloud with a download arrow, a magnifying glass over a person icon, a bar chart, and a dollar sign. The entire scene is set against a backdrop of vertical columns of binary code (0s and 1s) in shades of blue and orange, creating a sense of data flow and digital technology.

Белянина Мария
Заместитель директора, руководитель
направления налогового мониторинга ГК «Азот»

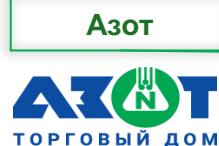
ГК «Азот» - современный динамично развивающийся агропромышленный комплекс

АЗОТ
ГРУППА КОМПАНИЙ



управляющая компания

**Растениеводческий
холдинг**



Аммоний



- 717 тыс. тонн аммиака
- 380 тыс. тонн аммиачной селитры
- 717 тыс. тонн карбамида
- 233 тыс. тонн метанола
- 1500 сотрудников

Азот (Кемерово)



- 1.2 млн тонн аммиака
- 1.3 млн тонн аммиачной селитры
- 1 млн тонн азотной кислоты
- 600 тыс. тонн карбамида
- 360 тыс. тонн сульфата аммония
- 125 тыс. тонн капролактама
- 200 тыс. тонн карбамидно-аммиачной смеси
- 5600 сотрудников

Азот

Москва

Менделеевск

Мелеуз

Кемерово

Ангарск

Мелеузовские минеральные удобрения



- 300 тонн аммиачной селитры
- 700 сотрудников

Центр передового земледелия



- Агроконсалтинг и анализ почвы
- 8 тыс. гектаров научно-демонстрационной площадки
- Продажа и консультации по жидким удобрениям (КАС, аммиак)

Ангарский Азотно-туковый завод



- 300 тыс. тонн низкоплотной аммиачной селитры
- 300 сотрудников
- 2022 – юбилейный год для завода: 60 лет с запуска производства

На 31.12.2023г.



Бюджет проекта
XX млн. руб.



Бюджет проекта
XX млн. руб.

Прочие накладные расходы 50% - XX млн. руб.



**ВСЕГО БЮДЖЕТ ПРОЕКТА:
XXX МЛН. РУБ.**






** Для расчетов не учитываются будущие расходы на доработку информационных систем Аммония и Азота*

Прямой экономический эффект от внедрения Проекта Налоговый мониторинг, в т.ч. платформы VK Compliance



РАСЧЕТ за 2023г.

Общий Бюджет Проекта XXX млн. руб.

ФАКТОР ВЛИЯНИЯ		ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ, МЛН. РУБ.	ОСНОВАНИЕ
	Повышение кредитного рейтинга с BB (прогноз 2021г.) до A+ (с 2022г.) в т.ч. за счет внедрения СВК НМ	XXX	КС Аеон Агро № КС-xxxxx в ВТБ (п.6.3 увеличение процентной ставки на 1% при получении рейтинга КАО "АЗОТ" ниже BB+)
	Экономия от внедрения сервиса расчета налогов VK Data Symphony (налоговых регистров) в витрине данных VK Compliance (для Азота)	XX	Альтернатива предложению от АО «Корпорация Галактика» по автоматизации налоговых регистров (ТКП 2021г.)
	Нивелирование риска доначисления налога на имущества при выездной налоговой проверке за 2021-2022г. (для Азота)	XX	Аналогично доначислению налога у Аммония XXX млн. руб., в расчет берется 20% вероятность наступления события
	Нивелирование риска доначисления пеней и штрафов по налогам при выездной налоговой проверке за 2021-2022г.	XX	Расчет произведен 0.05% от EBITDA Источник: https://analytic.nalog.gov.ru/ https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/ https://rosstat.gov.ru/statistics/price https://kskgroup.ru/services/support-tax-audits/ https://advokat-gurin.ru/uslugi-advokata/nalogovaya-proverka-cena-zaschita/ https://www.etalon-cons.ru/uslugi/nalogovoe-pravo/soprovozhdenie-nalogovyh-proverok/
	Экономия на процентной ставке банков за счет высокого рейтинга A+	XXX	На основании Положения Банка России № 590-П2 допустимо применение пониженных риск-весов по кредитам к высоконадежным заемщикам, при финализации ставка снижается min на 0.5%
	Возможность привлечения бюджетных субсидий	XXX	Преимущественный выбор предприятия на налоговом мониторинге и с высоким кредитным рейтингом, применяется на практике с 2022г.. Разработан законопроект с данными условиями. Присутствие в НМ обеспечивает и в будущем получение гос.поддержки 0,5 - корректирующий коэффициент, учитывающий риск недополучения части субсидий
ИТОГО, МЛН. РУБ.:		XXXX	

Прямой экономический эффект от внедрения Проекта Налоговый мониторинг, в т.ч. платформы VK Compliance




РАСЧЕТ за 2022-2025гг.

Общий Бюджет Проекта XXX млн. руб.

	ФАКТОР ВЛИЯНИЯ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ, МЛН. РУБ.	ОСНОВАНИЕ
	Повышение кредитного рейтинга с BB (прогноз 2021г.) до A+ (с 2022г.) в т.ч. за счет внедрения СВК НМ	XXX	КС Аеон Агро № КС-XXXX в ВТБ (п.6.3 увеличение процентной ставки на 1% при получении рейтинга КАО "АЗОТ" ниже BB+)
	Экономия от внедрения сервиса расчета налогов VK Data Symphony (налоговых регистров) в витрине данных VK Compliance (для Азота)	XX	Альтернатива предложению от АО «Корпорация Галактика» по автоматизации налоговых регистров (ТКП 2021г.)
	Нивелирование риска доначисления налога на имущества при выездной налоговой проверке за 2021-2022г. (для Азота)	XX	Аналогично доначислению налога у Аммония XXX млн. руб., в расчет берется 20% вероятность наступления события
	Нивелирование риска доначисления пеней и штрафов по налогам при выездной налоговой проверке за 2021-2022г.	XX	Расчет произведен 0.05% от EBITDA Источник: https://analytic.nalog.gov.ru/ https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/ https://rosstat.gov.ru/statistics/price https://kskgroup.ru/services/support-tax-audits/ https://advokat-gurin.ru/uslugi-advokata/nalogovaya-proverka-cena-zaschita/ https://www.etalon-cons.ru/uslugi/nalogovoe-pravo/soprovozhdenie-nalogovyh-proverok/
	Экономия на процентной ставке за счет высокого рейтинга A+	XXX	На основании Положения Банка России № 590-П2 допустимо применение пониженных риск-весов по кредитам к высоконадежным заемщикам, при финализации ставка снижается min на 0.5%
	Возможность привлечения бюджетных субсидий	XXXX	Преимущественный выбор предприятия на налоговом мониторинге и с высоким кредитным рейтингом, применяется на практике с 2022г.. Разработан законопроект с данными условиями. Присутствие в НМ обеспечивает и в будущем получение гос.поддержки 0,5 - корректирующий коэффициент, учитывающий риск недополучения части субсидий
ИТОГО, МЛН. РУБ.:		XXXX	

Письмо от Центробанка



**ЦЕНТРАЛЬНЫЙ БАНК
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(БАНК РОССИИ)**

107016, Москва, ул. Неглинная, д. 12, к. В
www.cbr.ru
тел.: (499) 300-30-00, 8 (800) 300-30-00

От 20.11.2023 № 03-23-2/11067
на № 1544/07 от 20.10.2023

О рассмотрении предложения о снижении
риск-веса при расчете нормативов
достаточности

Президенту Общероссийской
общественной организации
«Российский союз
промышленников и
предпринимателей»

А.Н. Шохину

rspp@rspp.ru

Уважаемый Александр Николаевич!

Банк России рассмотрел обращение Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» с предложением о снижении риск-веса по требованиям к заемщикам - участникам системы налогового мониторинга, определенной в рамках Концепции развития и функционирования в Российской Федерации системы налогового мониторинга (далее – Мониторинг, участники Мониторинга), при расчете обязательных нормативов банков в рамках Инструкции Банка России от 29.11.2019 № 199-И¹ и сообщает, что предложение не поддерживается с учетом следующего.

Повышение качества и эффективности налогового контроля в целях снижения налоговых рисков не приводит к снижению кредитного риска для банка-кредитора, поэтому не должно отражаться в уровне риск-веса в отношении заемщиков банка - участников такого Мониторинга. Также само по себе участие в Мониторинге не является основанием для оценки

¹ «Об обязательных нормативах и надбавках к нормативам достаточности капитала банков с универсальной лицензией».

2

финансового положения заемщика как хорошее в целях формирования резервов в соответствии с Положением Банка России № 590-П².

Однако наличие информации об участии заемщика в Мониторинге (в случае ее представления банку-кредитору), по нашему мнению, может рассматриваться банками как дополнительный фактор при принятии решения о его финансировании, поскольку это может свидетельствовать о большей прозрачности деятельности заемщика.

Дополнительно отмечаем, что действующее регулирование уже предполагает возможности по применению пониженных риск-весов по кредитам к высоконадежным заемщикам, так, например, в рамках финализированного подхода по требованиям к заемщикам инвестиционного класса применяется пониженный коэффициент риска 65%. Также риск-вес может быть снижен при наличии приемлемого обеспечения³, принимаемого в целях расчета обязательных нормативов.

Первый заместитель Председателя
Банка России

Д.В. Тулин

² Положение Банка России от 28.06.2017 № 590-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности».

³ Например, гарантии Российской Федерации, ВЭБ.РФ, ДОМ.РФ, компаний инвестиционного класса.

Расчеты

Меры господдержки (субсидии), применяемые АО ГК "Азот"					млн.руб.		
Кредитный продукт	Нормативный документ	2023 (факт)	2024 (план)	2025 (план)			
Кредит СБУ Нитрофрейд по льготной ставке (финансирование КАО Азот)	ПП РФ №620	293	0	0			
Субсидия по инвест.кредиту КАО Азот в ВТБ	ПП РФ №3	186	231				
Кредит СБУ Нитрофрейд по льготной ставке (финансирование КАО Азот)	ПП РФ №191	410	0	0			
Кредит КАО Азот по льготной ставке в БКФО Открытие	ПП РФ №191	251	929	929			
промышленная ипотека КАО Азот по льготной ставке	ПП РФ №1570	0	13	26			
ИТОГО:		1140	1173	955			

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8 002 186,22
2	2023	190 580 655,23
3	2024	168 551 178,53
4	2025	148 282 883,54
Итого 2022-2025гг., руб.:		515 416 903,52

№ п/п	Период, год	Сумма %, руб.
1	2022	8



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

СТАТУС ПРОЕКТА

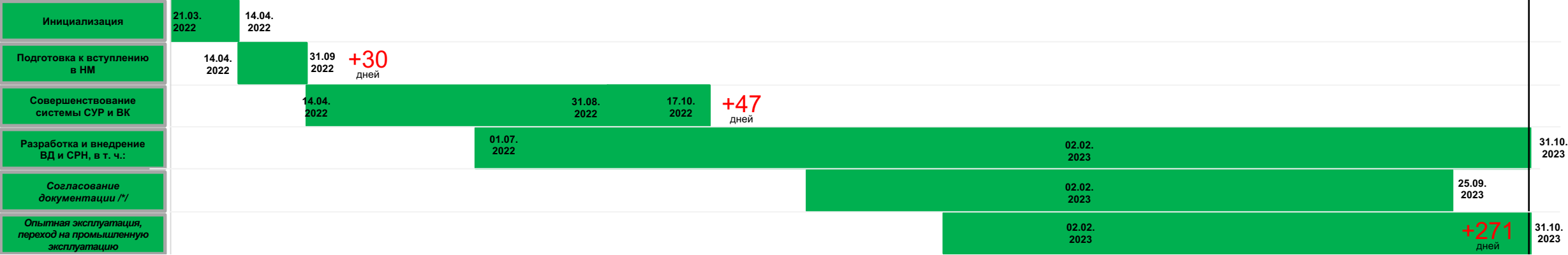
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

САРЕХ: XX млн руб.

Текущий этап проекта: Проект завершен
Промышленная эксплуатация

Главный бухгалтер

ДОРОЖНАЯ
КАРТА ПРОЕКТА



НМ- налоговый мониторинг
ВД- витрина данных
СРН – сервис расчета налогов
СУР и ВК – система управления рисками и внутренний контроль
/*/ Руководство пользователя, руководство администратора, сценарии тестирования, программа опытной эксплуатации, программа и методика испытаний и т. д.

ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

Увеличение сроков и бюджета проекта связано с необходимостью реализации дополнительных требований к функционалу и проектным решениям в части налога на прибыль, налога на добавленную стоимость и акциза. Дополнительными требованиями является необходимость перепроектирования моделей данных, необходимых для автоматического сбора налоговых деклараций, вызванных изменениями в законодательстве и порядке учета.

ЛЕГЕНДА

Этап завершен

Этап в плановом сроке

Этап за плановым сроком

Плановое завершение этапа за сроком

Утвержденный срок реализации

Предыдущий статус

Текущий статус

Целевое состояние на текущую дату

Навигация по проблемам

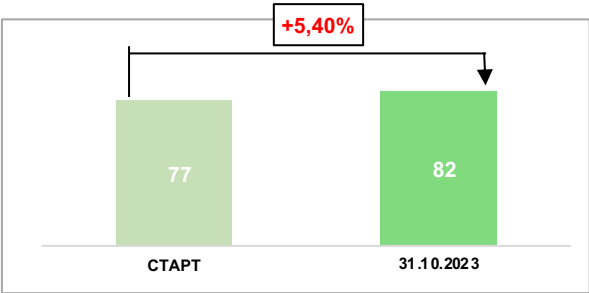
7

СТАТУС ПРОЕКТА

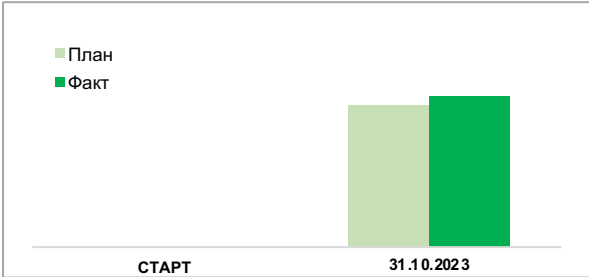
Отклонение от общего бюджета

+4 млн руб. / **+ 5,4 %**

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА, млн руб.



ФИНАНСИРОВАНИЕ, млн руб.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ, %

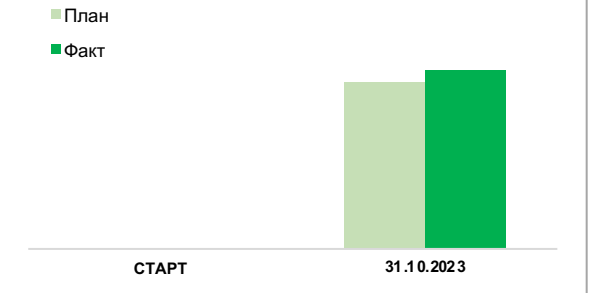


КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА КВАРТАЛ

КОММЕНТАРИИ ПО ОТКЛОНЕНИЯМ БЮДЖЕТА

Основная причина удорожания – актуализация и доработка проектных решений в части актуализации МД по НПО, НДС, акцизу, РСВ, ВН, ТН, ЗН, налогу на имущество.

ОСВОЕНИЕ, млн руб.



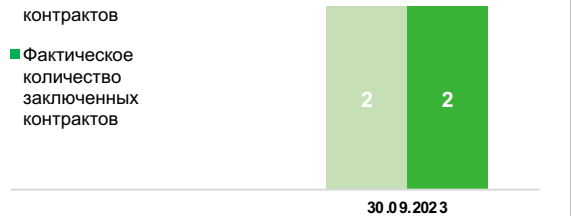
КОНТРАКТАЦИЯ ПО РАЗДЕЛАМ ПРОЕКТА

1. ООО «ВК Цифровые Технологии», договор № 20221203 от 14.04.2023 на оказание консультационных услуг и выполнение работ.
2. ООО «ВК Цифровые Технологии», лицензионный договор №ЛДАТ2811 от 28.11.2022 г.

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Показатель	Старт	Устав	31.10.2023
CAPEX, млн руб.	xx	-	xx
Дата получения продукта	Февраль 2023	-	Октябрь 2023
PP, лет	1	-	1
DPP, лет	1	-	1
NPV, млн руб.	-	-	-
IRR, %	-	-	-

■ Плановое количество заключенных контрактов
■ Фактическое количество заключенных контрактов



ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

СТАТУС ПРОЕКТА

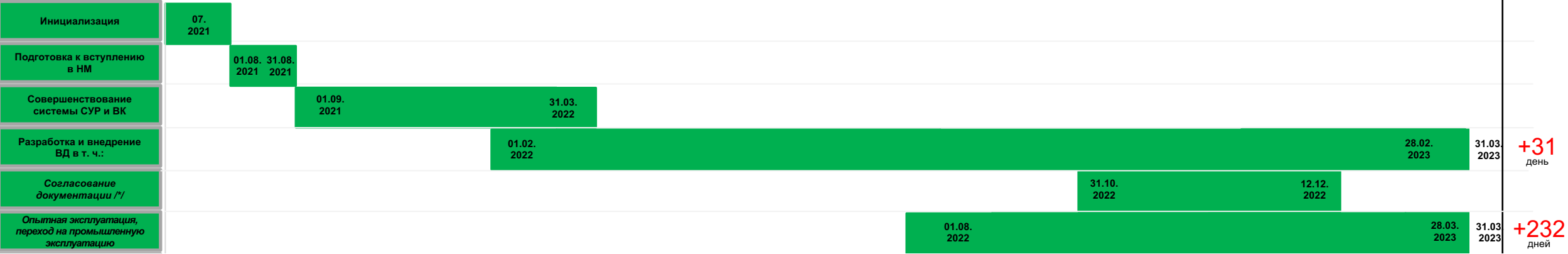
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

CAPEX: xx млн руб.

Текущий этап проекта: Проект завершен
Промышленная эксплуатация

Начальник управления контроля и аудита

ДОРОЖНАЯ
КАРТА ПРОЕКТА



НМ- налоговый мониторинг
ВД- витрина данных
СУР и ВК – система управления рисками и внутренний контроль
/*/ Руководство пользователя, руководство администратора, сценарии тестирования, программа опытной эксплуатации, программа и методика испытаний и т. д.

ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

Увеличение сроков и бюджета проекта связано с необходимостью реализации дополнительных требований к функционалу и проектным решениям в части налога на прибыль (увеличение количества налоговых регистров по НП).

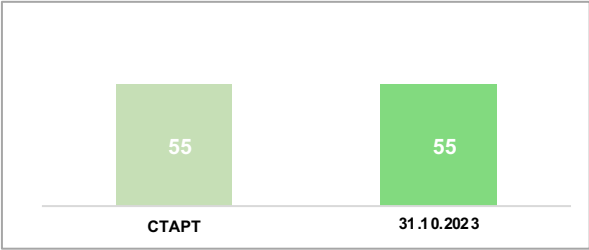
ЛЕГЕНДА

СТАТУС ПРОЕКТА

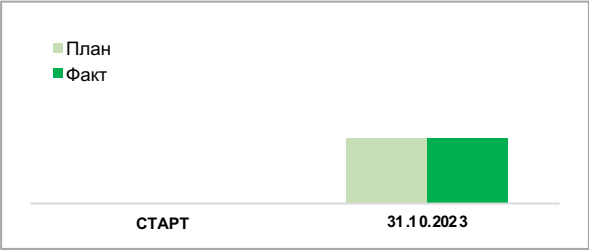
Отклонение от общего бюджета

0 млн руб.

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА, млн руб.



ФИНАНСИРОВАНИЕ, млн руб.



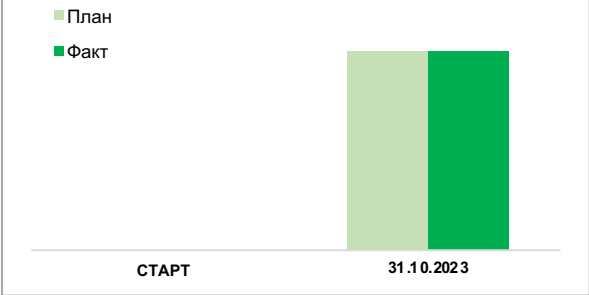
ОБЕСПЕЧЕНИЕ, %



КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА КВАРТАЛ

КОММЕНТАРИИ ПО ОТКЛОНЕНИЯМ БЮДЖЕТА

ОСВОЕНИЕ, млн руб.



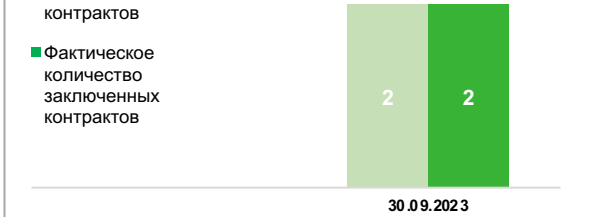
КОНТРАКТАЦИЯ ПО РАЗДЕЛАМ ПРОЕКТА

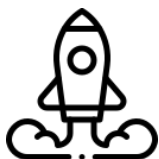
1. ООО «ВК Цифровые Технологии», договор № 20211107 от 07.11.2021 на оказание консультационных услуг и выполнение работ.
2. ООО «ВК Цифровые Технологии», лицензионный договор №20211108 от 08.11.2021 г.

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Показатель	Старт	Устав	31.10.2023
CAPEX, млн руб.	xx	-	xx
Дата получения продукта	Август 2022	-	Март 2023
PP, лет	1	-	1
DPP, лет	1	-	1
NPV, млн руб.	-	-	-
IRR, %	-	-	-

■ Плановое количество заключенных контрактов
■ Фактическое количество заключенных контрактов





Старт

Реализация

Завершение

Старт

Реализация

Завершение



Положительные моменты:

- Наличие архива договорных документов (договоры, спецификации, дополнительные соглашения)
- Наличие финансового архива **исходящих** первичных документов (УПД, счет-фактуры, железнодорожные и транспортные накладные, акты выполненных работ)
- В процессе завершения находился проект финансового архива **входящих** первичных документов (УПД, счет-фактуры, товарно-транспортные накладные, акты выполненных работ, железнодорожные и транспортные накладные, приходные ордера)
- Наличие связей между документами финансового архива



Подводные камни:

- Отсутствие некоторых исходных данных в учетной системе, необходимых для раскрытия
- Часть регистров не была автоматизирована или отсутствовала в учетной системе
- Отсутствие доступа к исходным кодам стандартных отчетных форм и процедур сбора данных в учетной системе
- Сбор некоторых деклараций в учетной системе не был в полном объеме автоматизирован

Старт

Реализация

Завершение



Положительные моменты:

- Наличие высококомпетентных сотрудников в группе учета и прогнозирования налогов
- Наличие штата программистов и аналитиков, что позволило вести разработку регистров и скриптов по выгрузке данных для интеграции учетной системы с Витриной собственными силами
- Участие в рабочей группе проекта специалистов из разных подразделений (Бухгалтерия, IT, Управление безопасности, Управление внутреннего аудита, Юридическое управление и другие)
- Завершение проекта по формированию финансового архива входящих первичных документов



Подводные камни:

- Работа в разных часовых поясах Заказчика и Подрядчика, разница во времени до 4х часов.
- Внесение изменений в согласованные модели данных по ходу проекта, в связи с изменениями Законодательства и появлением в учетной системе новых операций

Старт

Реализация

Завершение



Положительные моменты:

- Сопровождение Подрядчиком системы до полного устранения замечаний и ввода в промышленную эксплуатацию Витрины



Подводные камни:

- Изменения в учетной системе могут потребовать оперативной донастройки со стороны интеграции
- Готовность к доработкам Системы в связи с возможными изменениями в законодательстве



Выбор подрядчика

Тщательно подойдите к выбору Вендора



Правила для контрагентов

Обозначайте правила привлечения на субподряд



Контроль состава проектной команды

Контролируйте состав команды Подрядчика и наличие необходимых компетенций



Сроки

Обеспечить комфортные сроки реализации проекта



Управление проектом

Назначьте руководителя проекта, который будет ответственен за его успешное завершение



Различные специалисты

Включайте в проектную команду специалистов из всех необходимых областей знаний (Бухгалтерия, Налоговый отдел, Внутренний аудит, Экономическая безопасность, IT)



Регламент взаимодействия

При подготовке РИВ учитывайте не только обязательные требования, но и текущий опыт взаимодействия с налоговым органом



Развитие СВК

Рассматривайте СВК не только как обязательное требование, но и как инструмент для повышения качества налоговой отчетности



Рабочее время

Учитывайте возможную разницу в часовых поясах



Обучение

Предусмотрите обучение своей команды специалистов, либо договор технической поддержки с Вендором/Интегратором

Рекомендации Вендора

Реализация проекта



Стабильность состава участников проекта со стороны Заказчика/Исполнителя;



Тщательная совместная проработка методологической и технической проектной документации;



Рабочая атмосфера, нахождение компромиссов;



Вовлеченность и нацеленность на результат;



Планирование нагрузки команды на этапах проекта.

Особенности выбора решения



Возможность развития платформенного решения (дополнительный функционал);



Поддержка изменений в законодательстве;



Наличие экосистемы продуктов;



Масштабируемость решения;



Наличие центра развития компетенций (отсутствие зависимости от Вендора)