

# ВОЗМОЖНЫЕ ПОДХОДЫ К ВЫБОРУ ВИТРИНЫ ДАННЫХ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА



**Андрей Сулин**

Партнер,

Руководитель группы предоставления услуг  
по совершенствованию налоговой функции

# ВЫБОР ВИТРИНЫ ДАННЫХ

## КАКИЕ ЦЕЛИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ДОСТИГНУТЫ. НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ ИЛИ БОЛЬШЕ?

### Базовая функциональность

- ▶ Работа с документами (информацией)
- ▶ Раскрытие отчетных форм по Системе внутреннего контроля
- ▶ Работа с экранными формами и интерфейсами
- ▶ Коммуникация с налоговыми органами и обмен документами (информацией)
- ▶ Учетные записи пользователей
- ▶ Дополнительная функциональность Витрины

### Функциональные требования

- ▶ Хранение данных раскрываемой информации:
- ▶ Требования к структуре Витрины
- ▶ Требования к интерфейсу работы с отчетными данными
- ▶ Требования в части загрузки и публикации данных в Витрины
- ▶ Требования к структуре расшифровки налоговой отчетности в системе
- ▶ Требования к гибкой структуре перекладки данных учётной системы в НВ для дальнейшей работы с уровня согласованной Заказчиком.

### Программно-аппаратные требования

- ▶ Возможность интеграции с системами источников
- ▶ Совместимость с ИТ-ландшафтом
- ▶ Проведение нагрузочного тестирования
- ▶ Наличие модуля СВК
- ▶ Наличие модуля криптоподписи сведений
- ▶ Наличие аналитического модуля
- ▶ Возможность реализации форматов налоговых регистров Компании
- ▶ Возможность выгрузки форм xml (РИВ, учетная политика, формы СВК)
- ▶ Интеграция с системами ФНС (АИС-Налог 3)



Продукт выбран

### Сопровождение и развитие

- ▶ Развитие продукта
- ▶ Обращение в службу технической и информационной поддержки
- ▶ Техническая поддержка (3-го уровня)
- ▶ Количество выпущенных релизов заявленного продукта за 3 года
- ▶ Средняя скорость появления релиза в связи с изменением законодательства
- ▶ Независимость от поставщика

### Опыт

- ▶ Опыт интеграции с учетными системами и система ЭА
- ▶ Проектный опыт внедрения
- ▶ Опыт тестирования интеграции с АИС Налог-3

### Стоимость

- ▶ Стоимость лицензии
- ▶ Среднерыночная стоимость сотрудника с используемым технологическим стеком для сопровождение продукта
- ▶ Количество сотрудников на стороне клиента необходимых для сопровождения продукта
- ▶ Стоимость внедрения
- ▶ Стоимость годовой поддержки (получение обновлений при изменении законодательства)
- ▶ Стоимость годовой поддержки поддержка 1-2-3 линии поддержки
- ▶ Стоимость поддержки по запросам (стоимость одного часа)
- ▶ Стоимость необходимого серверного оборудования для промышленной среды
- ▶ Стоимость дополнительного программного обеспечения

# КРИТЕРИИ ВЫБОРА НАЛОГОВОЙ ВИТРИНЫ

## ОЦЕНКА ПРОДУКТА

### Оценка реализации функциональности для полноценного работы продукта

- ▶ 80 критериев оценки
- ▶ 4 блока оценки
  - ▶ Базовая функциональность
  - ▶ Функциональные требования
  - ▶ Программно-аппаратные требования
  - ▶ Сопровождение и развитие
- ▶ Критерию присвоен Ранг по 5ти-бальной шкале (5- наиболее важно... 0-не важно)
- ▶ Критерию присвоен Вес в итоговой оценке



## ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКА

### Оценка поставщика с точки зрения опыта внедрения и распределенности сети

- ▶ 2 критерия оценки
- ▶ 1 блок оценки
  - ▶ Опыт
- ▶ Критерию присвоен Ранг по 5ти-бальной шкале (5- наиболее важно... 0-не важно)
- ▶ Критерию присвоен Вес в итоговой оценке



## ОЦЕНКА СТОИМОСТИ

### Стоимость в разрезе статей затрат. Расчет стоимости владения цифровым продуктом

- ▶ 20 критериев оценки
- ▶ 2 блока оценки
  - ▶ Стоимость (3-min цена, ..., 0-отсутствует)
  - ▶ Стоимость в денежном выражении
- ▶ Расчет стоимости владения
  - ▶ из расчета на год
  - ▶ из расчета на 3 года
  - ▶ из расчета на 5 лет
- ▶ Критерию присвоен Ранг по 5ти-бальной шкале (5- наиболее важно... 0-не важно)
- ▶ Критерию присвоен Вес итоговой оценке



## КРИТЕРИИ ВЫБОРА НАЛОГОВОЙ ВИТРИНЫ

### ОЦЕНКА ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ПРЕДЛАГАЕМЫХ ПРОДУКТОВ

№	Критерий выбора	Продукт 1	Продукт 2	Продукт 3	Продукт 4	Продукт 5
	Итоговый расчет	11,03	15,62	12,05	14,32	8,35
	Оценка продукта	3,52	3,53	3,50	3,54	2,50
1.	Базовая функциональность	0,90	0,89	0,89	0,89	0,68
2.	Функциональные требования	0,85	0,83	0,90	0,87	0,70
3.	Программно-аппаратные требования	0,82	0,92	0,85	0,94	0,44
4.	Сопровождение и развитие	0,81	0,76	0,67	0,67	0,48
	Оценка вендора	2,52	4,00	1,78	4,00	2,52
5.	Опыт	0,63	1,00	0,44	1,00	0,63
	Оценка стоимости	2,05	3,60	2,95	2,95	1,36
6.	Стоимость (3-мин цена, 2-средняя цена, 1-макс цена, 0-отсутствует)	0,41	0,72	0,59	0,59	0,27

\*На первом этапе оценки оцениваются Базовая функциональность, Функциональные требования, Программно-аппаратные требования и Требования к сопровождению и развитию. Также оценивается вендор как поставщик программного продукта и услуг как наиболее удовлетворяющий требования компании. При расчете учитывается вес и важность критерия оценки для компании.

# ФАКТОРЫ КОТОРЫЕ СЛЕДУЕТ УЧИТЫВАТЬ ПРИ ВЫБОРЕ ИТ РЕШЕНИЯ «НАЛОГОВАЯ ВИТРИНА»

## ФАКТОР

- ▶ Соблюдение Требований к информационным системам организации, к которым предоставляется доступ налоговым органам
- ▶ Соблюдение технологических, технических и требований по информационной безопасности Общества
- ▶ Возможность получения лицензии с открытым кодом продукта
- ▶ Использование технологического стека продукта не требующего дополнительного лицензирования
- ▶ Наличие партнерской сети вендора
- ▶ Количество внедрений продукта/ внедрений в окружении ИТ-ландшафта Общества
- ▶ Наличие опыта программной интеграции продукта с несколькими источниками данных
- ▶ Наличие опыта настройки нестандартных налоговых регистров
- ▶ Наличие опыта интеграции продукта с системами Общества (Учётная система, ЭА, КХД)
- ▶ Наличие возможности классификации электронных документов согласно справочнику СПВДОК средствами ПО.
- ▶ Наличие протоколов тестирования интеграции программного продукта с АИС Налог-3
- ▶ Наличие минимальной возможности сохранения электронных документов в ПО
- ▶ Количество сотрудников у вендора, работающих на развитии продукта
- ▶ Наличие ресурсов для оказания услуг технической поддержки
- ▶ Скорость выпуск обновлений ПО при изменении законодательства и/или изменения сценариев обмена с АИС Налог-3

## РИСК К КОТОРОМУ ПРИВОДИТ ФАКТОР

- ▶ Не соблюдение требований предъявляемых ФНС к продукту
- ▶ Не возможность использовать продукт в ИТ ландшафте Общества
- ▶ Зависимость от поставщика продукта
- ▶ Затраты на дополнительное лицензирование и риск зависимости от вторичного вендора
- ▶ Зависимость от поставщика продукта/услуги
- ▶ Длительный, сложный и дорогой проектный путь построения интеграций программных продуктов
- ▶ Не возможность использовать продукт для целей налогового мониторинга Общества
- ▶ Длительный, сложный и дорогой проектный путь построения интеграций программных продуктов
- ▶ Не соблюдение требований предъявляемых ФНС к продукту
- ▶ Длительный, сложный и дорогой проектный путь построения интеграций программных продуктов
- ▶ Не возможность соблюдения требований предъявляемых ФНС к продукту
- ▶ Не возможность получить сервис от вендора по сопровождению

## ГРУППА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАЛОГОВОЙ ФУНКЦИИ



**Андрей Сулин**

Партнер

*[Andrei.Sulin@b1.ru](mailto:Andrei.Sulin@b1.ru)*



**Елена Киселева**

Директор

*[Elena.Kiseleva@b1.ru](mailto:Elena.Kiseleva@b1.ru)*



**Руслан Гурьев**

Директор

*[Ruslan.Guryev@b1.ru](mailto:Ruslan.Guryev@b1.ru)*

## ГРУППА ЦИФРОВИЗАЦИИ УЧЕТНЫХ ФУНКЦИЙ



**Юлия Тимонина**

Партнер

*[Yulia.Timonina@b1.ru](mailto:Yulia.Timonina@b1.ru)*



**Вера Волкова**

Директор

*[Vera.Volkova@b1.ru](mailto:Vera.Volkova@b1.ru)*

## О ГРУППЕ КОМПАНИЙ Б1

Группа компаний Б1 предлагает многопрофильную экспертизу в сфере аудиторских услуг, стратегического, технологического и бизнес-консалтинга, сделок, оценки, налогообложения, права и сопровождения бизнеса.

За более чем 30-летний период работы в России и 20-летний период в Беларуси в компаниях группы создана сильнейшая команда специалистов, обладающих обширными знаниями и опытом реализации сложнейших проектов, в 10 городах: Москве, Минске, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге и Тольятти.

Группа компаний Б1 помогает клиентам находить новые решения, расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность, а также повышать свою финансовую устойчивость и кадровый потенциал.

© 2023 ООО «Б1 – Консалт».  
Все права защищены.

**B1.RU | B1.BY**

