



# **(Ех-)международные компании: сценарии локализации и вступления в Налоговый Мониторинг**

27 июня 2023 г.

Виктор Соков



# Вызовы для международных компаний в 2022-23 гг.

Принято решение разделить российский бизнес от глобальных рынков

Глобальные ИТ компании приостанавливают деятельность в России

Новые требования законодательства (список недружественных стран, указ № 250 и пр.)

Сложности (вплоть до саботажа) во взаимодействиях с глобальными командами внутри компаний

Отключение глобальных cloud-сервисов

Удаленное отключение западного ПО и оборудования

Перевод вендорами облачной инфраструктуры за границу

Высокая неопределенность в связи с введенными санкциями

Западные вендоры приостановили продажу новых лицензий в России

Западные вендоры приостановили поддержку своих решений в России



# Комплексный подход к локализации ИТ-ландшафта



## ПРИКЛАДНЫЕ СИСТЕМЫ

- Как оценить риски в разрезе приложений, какие системы **заменять, оставлять, делать carve-out**?
- **Локализация ERP-системы**: делать ли carve-out из глобальной ERP или менять на российскую систему?
- Возможно ли **реализовать** необходимый функционал в **1С**, справится ли 1С с нагрузкой?
- Покупка лицензий и **поддержка зарубежного ПО**
- Какие **санкционно-устойчивые альтернативы** использовать?
- Каков оптимальный **порядок замены систем**?



## ОПЕРАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

- Состав и длительность услуг со стороны **глобальной компании** и ее подрядчиков локальной компании?
- Новое **разграничение ролей** и ответственности между глобальным и локальным ИТ?
- **ИТ-организационная структура** и **ИТ-компетенции** в РФ?
- Целесообразно ли создание **выделенной ИТ-компании**?
- Какова оптимальная **модель сорсинга**?
- **Каталог услуг** и ИТ-процессы локализованной компании? Что запускать в первом приоритете?
- ИТ-системы разработки и поддержки (**IT4IT**)?



## ИНФРАСТРУКТУРА

- Требуется ли локализация **ЦОД/РЦОД** и вычислительного оборудования? Возможно ли использование существующих локальных серверных и ЦОДов?
- Использовать ли **облака** в РФ и если да, то каких провайдеров?
- Сохранять ли технологический стек решений или искать **санкционно-устойчивые альтернативы**?
- Что делать с **поддержкой** решений ушедших вендоров?
- Оставаться ли на решениях Microsoft Windows и Office или переходить на **open-source** решения?
- Локализация **управления инфраструктурой**?



## ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Применимое **законодательство в области ИБ**?
- Требуется ли **структурное подразделение**, осуществляющее функции по обеспечению ИБ?
- Какие **области и средства ИБ** требуют локализации?
- Какие **санкционно-устойчивые средства ИБ** использовать?
- Оптимальная **очередность локализации** средств ИБ?



# Сценарии локализации зарубежных компаний

СЦЕНАРИЙ	ОПИСАНИЕ	ПОКРЫТИЕ ПРЕДЫДУЩЕГО ФУНКЦИОНАЛА	СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ	БЮДЖЕТ РЕАЛИЗАЦИИ
ЖДАТЬ	Принятие рисков, отсутствие активных действий			
BCP* (STAND-BY)	Подготовка “запасного аэродрома” – отдельных инсталляций ключевых ИТ-систем, с минимальной конфигурацией			
CARVE-OUT	Выделение основных систем и данных, перенос их на локальную ИТ-инфраструктуру			
ПЛАНОВЫЙ ПЕРЕХОД	Плановая замена необходимых ИТ-систем на локальные решения и развертывание на локальной инфраструктуре			
СТРЕСС-СЦЕНАРИЙ	Форсированный переход на локальные решения и инфраструктуру, с быстрым отделением от глобальной компании			



## КОММЕНТАРИИ:

- В случае полной замены зарубежных систем на санкционно-устойчивые, потребуется **поменять до 80% ИТ-систем**
- Локализация требует больших инвестиций: затраты сравнимы с **3-5 летним бюджетом на ИТ**, который компании вынуждены потратить за **1-1.5 года**
- Неизбежна потеря уровня автоматизации процессов (**~1.5 года** уйдёт на восстановление до **уровня 80%** существующего функционала)
- Требуется кардинальная смена **операционной модели ИТ** (структура, процессы, модель сорсинга, IT4IT)



# Прогнозные сроки вступления в НМ

СЦЕНАРИЙ	ОПИСАНИЕ	ПОКРЫТИЕ ПРЕДЫДУЩЕГО ФУНКЦИОНАЛА	ВОЗМОЖНОСТЬ АВТОМАТИЗАЦИИ НУ	СТАТУС ПРОЕКТОВ ПО ЛОКАЛИЗАЦИИ	ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ СРОКИ ВСТУПЛЕНИЯ В НМ
ЖДАТЬ	Принятие рисков, отсутствие активных действий		Не является приоритетом	N/A	N/A
BCP* (STAND-BY)	Подготовка “запасного аэродрома” – отдельных инсталляций ключевых ИТ-систем, с минимальной конфигурацией		Не является приоритетом, не входит в BCP	Завершены	N/A
CARVE-OUT	Выделение основных систем и данных, перенос их на локальную ИТ-инфраструктуру		Сняты ограничения глобального шаблона	Финальная стадия, либо завершены	2025-26 г.г.
ПЛАНОВЫЙ ПЕРЕХОД	Плановая замена необходимых ИТ-систем на локальные решения и развертывание на локальной инфраструктуре		На базе новой учётной системы (как правило, 1С)	Проекты идут, часто сталкиваемся переносом продуктивного старта	2026-27 г.г.
СТРЕСС-СЦЕНАРИЙ	Форсированный переход на локальные решения и инфраструктуру, с быстрым отделением от глобальной компании		На базе новой учётной системы (как правило, 1С)	Завершены, идут последующие проекты по доработке и наращиванию функционала	2026-27 г.г.





# Наша практика Products



## КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ КОМАНДА

Более 650+ квалифицированных специалистов с опытом работы в розничной торговле, потребительских товарах, фармацевтической и других отраслях

Наши специалисты обладают глубокими знаниями в области бизнеса, широким отраслевым опытом и поддерживают клиентов от принятия стратегических решений, цифровых, технологических и операционных преобразований до внедрения лучших решений.



## ИТ СТРАТЕГИЯ

Comprehensive support of IT function to achieve the company's business goals in the following areas: IT Architecture, Digital Technologies, IT Operating Model, Information Security, Infrastructure.



## Платформенные решения

Комплексный комплексный международный и локальный опыт внедрения решений SAP и других ключевых мировых поставщиков. Отраслевые и нишевые решения с акцентом на новые тренды: Customer experience, Employee experience.



## Интегрированное планирование

Охват всего процесса управления цепочкой поставок E2E и планирования от тактического до стратегического уровня. Собственная платформа планирования цепочек поставок, построенная на основе лучших практик крупнейших заказчиков и международных площадок.



## Инфраструктурные решения

Глубокая экспертиза в услугах E2E от ИТ-инфраструктуры и стратегии развития облачных вычислений до проектирования и внедрения решений, а также поддержки ИТ-инфраструктуры любой сложности



## Кастомная разработка

Создание гибких, высокопроизводительных и масштабируемых решений с учетом специфики и потребностей клиента.



## Applied Intelligence

Преобразование на основе данных и разработка отчетов, включая Big data/ Data Lakes и расширенную аналитику, услуги машинного обучения и искусственного интеллекта..





# Наша практика Resources



## КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ КОМАНДА

### Более 400+ квалифицированных специалистов с опытом работы в сфере природных ресурсов и тяжелой промышленности

Наша команда экспертов является надежным партнером с глубокими знаниями бизнеса в тяжелой промышленности, поддерживая клиентов от стратегических решений, планов цифровых преобразований и преобразования процессов до внедрения сложных решений в области IT/OT.



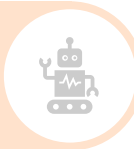
## Интегрированное планирование

Обширный и уникальный опыт в разработке стратегий, операционных моделей, трансформации процессов и внедрении ИТ-решений для планирования продаж и спроса, производственного планирования, логистики и оптимизации цепочки поставок в режиме реального времени.



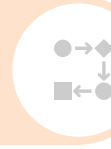
## Платформенные решения

Высокое качество, широкие возможности и недорогие места для доставки и внедрения платформенных решений на основе продуктов SAP, включая S4HANA, Hybris, Ariba, SuccessFactors, а также для внедрения уникальных MES, APCS, цифровых платформ и пользовательских решений.



## Цифровая трансформация

Широкий спектр стратегий цифровой трансформации и реализация цифровых трансформаций, направленных на повышение эффективности производства с использованием ИИ, информационных панелей и KPI, монетизации данных, цифровых консультаций и внедрения цифровых рабочих мест, включая также блокчейн и ESG-решения.



## Оптимизация процессов, f&a, hr, закупки, техническое обслуживание

Глубокие отраслевые знания в сочетании с ноу-хау процессов помогают клиентам изменить методы работы. Включая реализацию общих сервисов, управление категориями, преобразования обслуживания и т. д., чтобы помочь им получить максимальную отдачу от своих операций.







# Наш опыт в сфере Налогового мониторинга

## Фокус на **ТЕХНОЛОГИЯХ**:

- ✓ Проведение предпроектов по оценке готовности компании ко вступлению в НМ
- ✓ Разработка РИВ
- ✓ Автоматизация налоговых процессов и реализация регистров в учётной системе
- ✓ Интеграция Витрины данных с учётной системой
- ✓ Локализация КХД; автоматическая репликация первичных документов из глобального КХД

## Крайние проекты, акценты решений:

- Крупный производитель пищевой продукции, Россия/США
  - консолидация данных для Витрины из различных учётных систем
- Крупный производитель цветных металлов, Казахстан
  - Формирование Регистров непосредственно в учётной системе SAP ERP
- Metallургический холдинг, Россия
  - Автоматизация расчёта налогов и подготовки регистров в SAP S/4HANA







# Спасибо!

## О компании AXENIX

AXENIX (ex-Accenture) – российская компания, предоставляющая широкий спектр профессиональных услуг в области цифровых сервисов, облачных технологий и решений для обеспечения информационной безопасности. В офисах и центрах разработки в Москве, Твери, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Санкт-Петербурге и Алматы работают около 2 000 сотрудников. Благодаря сочетанию уникальных знаний, опыта и компетенций более чем в 40 отраслях, предлагает услуги в области стратегии и бизнес-консалтинга, технологических решений и других операций, направленных на цифровизацию бизнеса.

Подробнее на [axenix.pro](https://axenix.pro)

