

ЦИФРОВАЯ НАЛОГОВАЯ ФУНКЦИЯ



Андрей Сулин

Партнер Б1

ЦИФРОВЫЕ ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ ДЛЯ НАЛОГОВОЙ ФУНКЦИИ

Факторы влияния

Применение цифровых технологий при налоговом администрировании

- ▶ Витрины данных и интеграция с АИС «Налог-3»;
- ▶ Использование автоматизированной системы контроля АСК НДС-2;
- ▶ Объединение баз данных ФНС и других ведомств;
- ▶ Автоматический обмен налоговыми данными между странами

Цифровые технологии в налогообложении

- ▶ Внедрение цифровых технологий в продуктовую стратегию Группы;
- ▶ Реализация стратегических проектов в Группе;
- ▶ Проекты по внедрению новых технологических платформ Группы, автоматизации и роботизации бизнес-процессов

Влияние на налоговую функцию








Усиление контроля за данными

1. Необходимость **цифровизации контроля за налоговыми данными** в режиме онлайн;
2. Необходимость доработки учетных систем для **получения дополнительных налоговых данных**;
3. Интеграция **различных систем** компании, содержащих налоговые данные и документы

Повышение прозрачности и эффективности

4. Потребность в инструментах **визуализации** налоговых данных и удобных интерфейсов для руководства;
5. Потребность в **технологиях анализа** налоговых данных с целью эффективного управления налоговой нагрузкой;
6. Необходимость **автоматизации** рутинных и нерутинных налоговых процессов

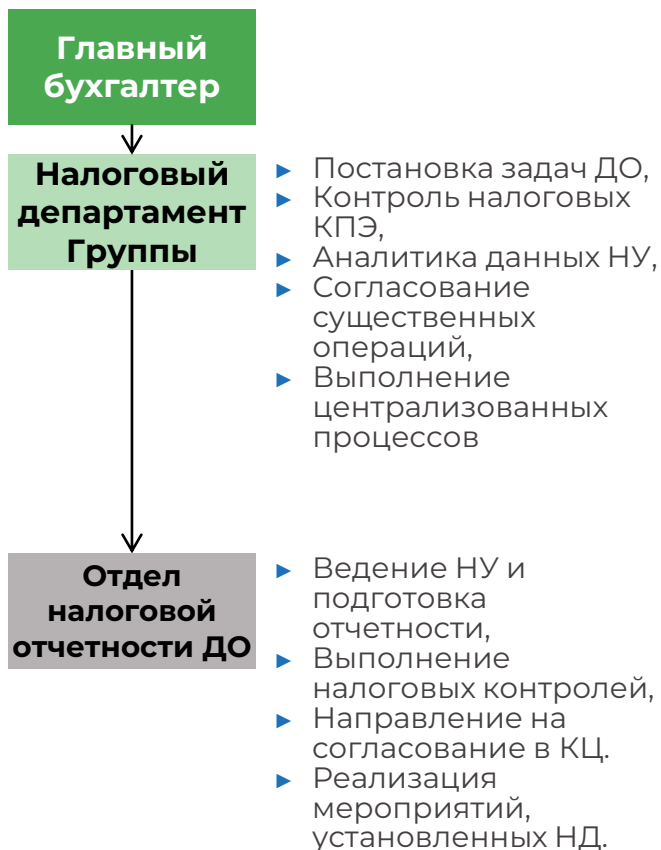
ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВОЙ ФУНКЦИИ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ

Группа налоговых процессов	Уровень цифровизации	Примеры цифровых решений
Методология налогового учета		Базы знаний
Налоговое планирование и бюджетирование		Налоговый процесс встроен в финансовое планирование
Налоговое сопровождение сделок и проектов		Согласование договоров
Исполнение налоговых обязательств		Подготовка налоговой отчетности
Налоговый контроль		Система класса GRC
Сопровождение мероприятий налогового контроля		Электронный архив
Управление налоговыми рисками		-
Совершенствование налоговых процессов		-

УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ДАННЫМИ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ В ГРУППЕ

Организационная модель



Технологическая модель



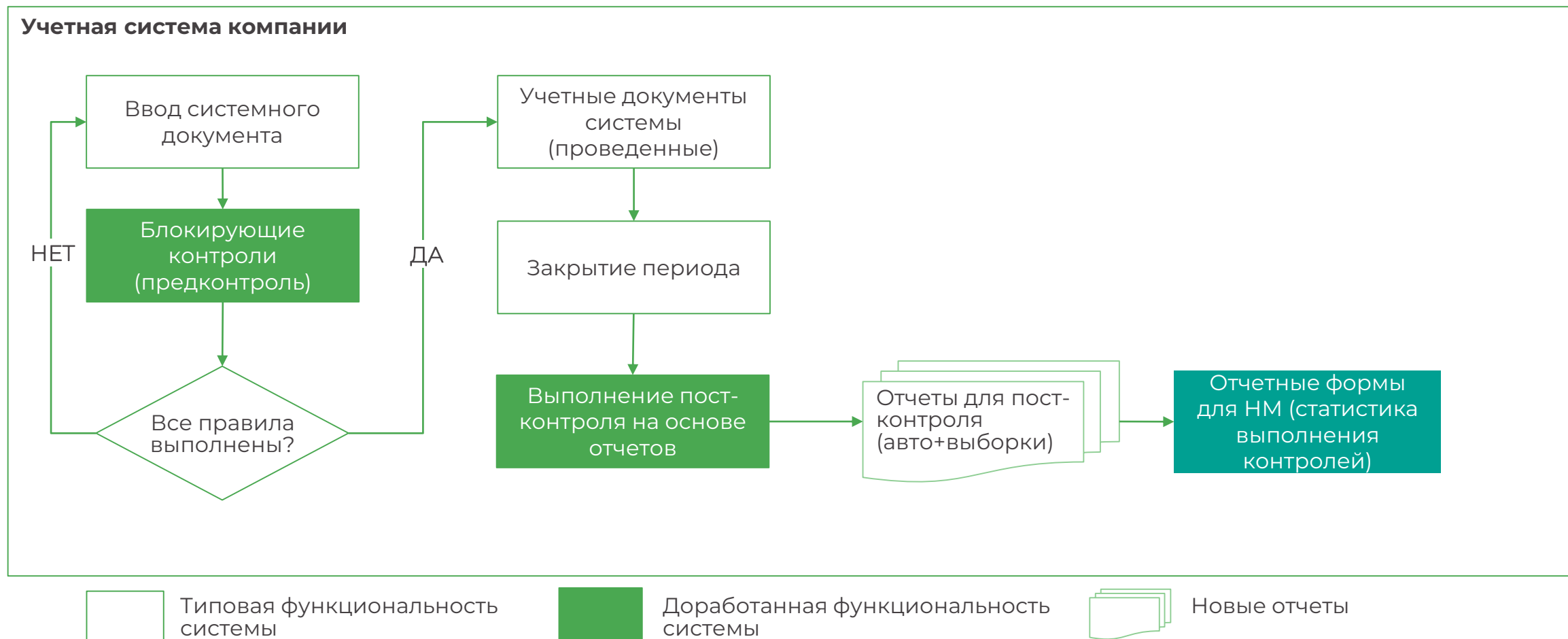
УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ДАННЫМИ

УРОВНИ ЦИФРОВИЗАЦИИ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ



УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ДАННЫМИ

ПРИМЕР АВТОМАТИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ



УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ДАННЫМИ

СТАДИИ РАЗВИТИЯ СВК

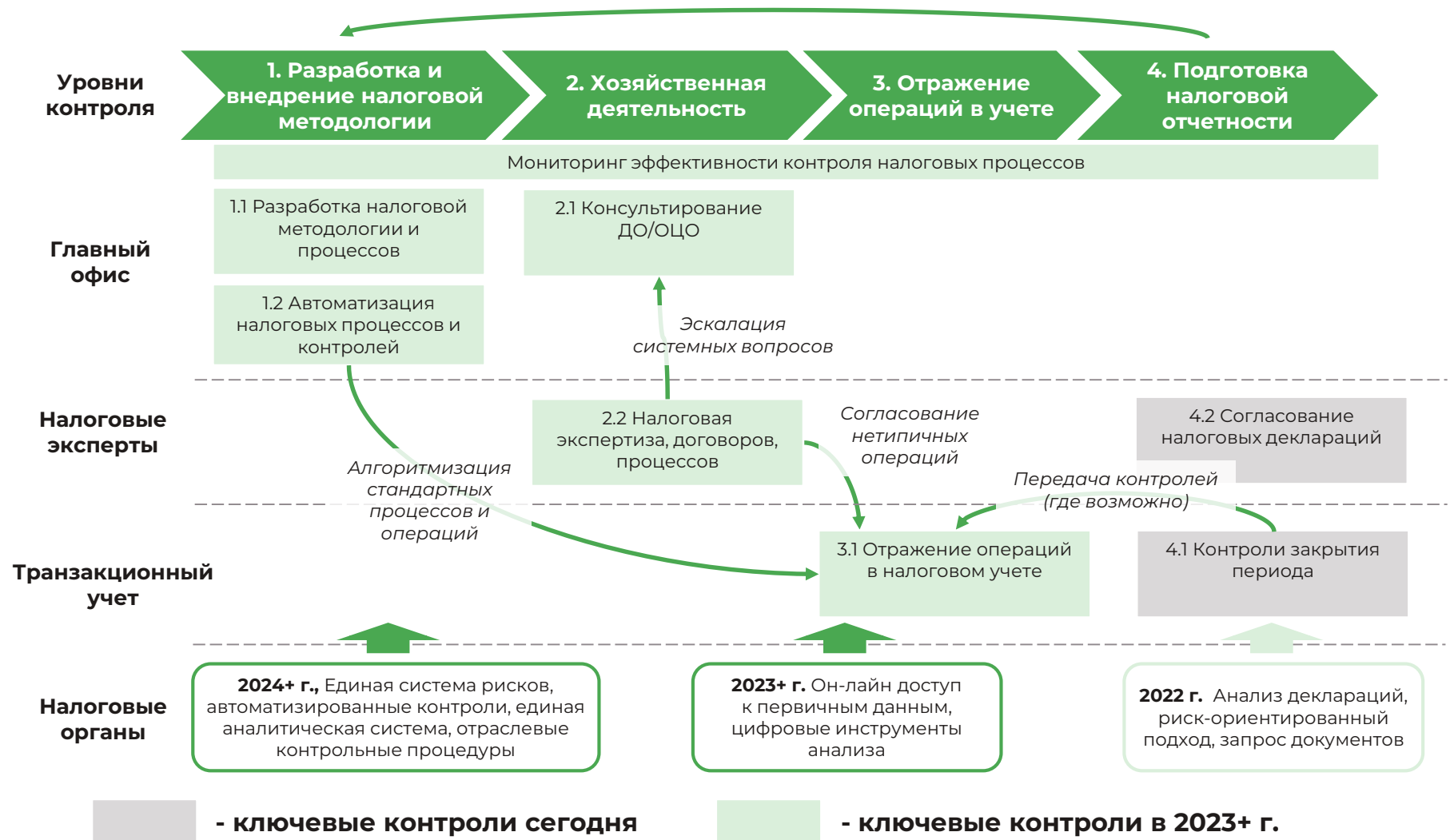
Базовый уровень	Переходный уровень	Продвинутый уровень	Передовой уровень
			Внедрение систем класса GRC
			Постоянное развитие процессов и контролей
		Автоматизация отчетности по СВК	Автоматизация контролей
		Оценка и тестирование контролей	Оценка и тестирование контролей
	Отчетность по СВК в MS Excel	Формализация контролей бизнеса	Выделение специальных подразделений
	Формализация базовых рисков и контролей	Формализация базовых рисков и контролей	Формализация всех рисков и контролей
	Начальная регламентация СВК	Начальная регламентация СВК	Полная и детальная регламентация СВК
Автоматизация основных процессов	Автоматизация основных процессов	Автоматизация учета и отчетности	Автоматизация учета и отчетности
Ключевые контроли в процессах	Ключевые контроли в процессах	Ключевые контроли в процессах	Полное покрытие контролями рисков

Компании находятся на разных стадиях развития СВК, при этом мы отмечаем постепенное разделение компаний на две группы:

1. Best in class (крупные компании, которым важно обеспечить полное выполнение требований Внутреннего контроля и Налогового мониторинга),
2. Best in cost (большинство участников, которым важно выполнить основные требования при минимальном отвлечении ресурсов).

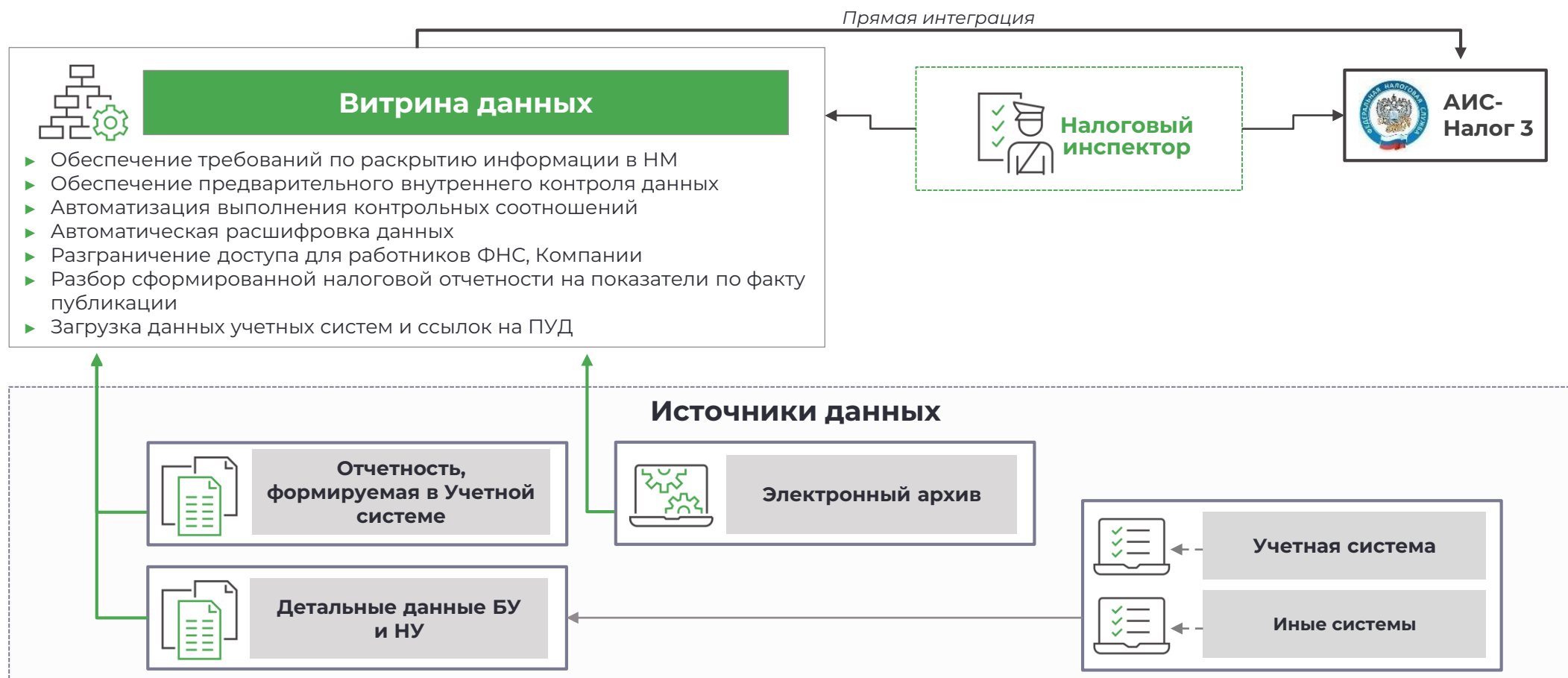
Для обеих групп вопросы автоматизации СВК являются одними из главных, при этом имеют различное наполнение - автоматизация всех процессов, контролей, мониторинга или автоматизация только отчетности по СВК.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВЫХ ПРОЦЕССОВ



ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ

ВИТРИНЫ ДАННЫХ КАК ИНСТРУМЕНТЫ ВИЗУАЛИЗАЦИИ И АНАЛИЗА НАЛОГОВЫХ ДАННЫХ



КОНТАКТЫ



Андрей Сулин

Партнер, Практика налоговых и юридических услуг

Тел.: +7 (495) 755 9743

Тел.: +7 (495) 755 9701

Email: Andrei.Sulin@b1.ru

Обращаем Ваше внимание, что данное мероприятие касается общих вопросов, представляющих интерес для широкого круга участников. Мероприятие не предназначено для предоставления индивидуальных консультаций или профессиональных услуг / советов конкретному участнику по его конкретной ситуации, их фактам и обстоятельствам. Цель мероприятия – повысить осведомленность и расширить профессиональные знания участников по обозначенной теме.

Поскольку конкретная ситуация участников, их факты и обстоятельства не учитываются при разработке материалов и проведении мероприятия, участникам следует обратиться за профессиональной консультацией, прежде чем принимать какие-либо деловые решения на основе знаний, полученных в ходе данного мероприятия. Это мероприятие не является образовательной деятельностью и не дает слушателю степени или квалификации.»



О ГРУППЕ КОМПАНИЙ Б1

Группа компаний Б1 предлагает многопрофильную экспертизу в сфере аудиторских услуг, стратегического, технологического и бизнес-консалтинга, сделок, налогообложения, права и сопровождения бизнеса.

За более чем 30-летний период работы в России и 20-летний период в Беларуси в компаниях группы создана сильнейшая команда специалистов, обладающих обширными знаниями и опытом реализации сложных проектов, в 10 городах: Москве, Минске, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге и Тольятти.

Группа компаний Б1 помогает клиентам находить новые решения, расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность, а также повышать свою финансовую устойчивость и кадровый потенциал.

© 2023 ООО «Б1 – Консалт».
Все права защищены.

B1.RU | B1.BY

